

Memoria y Balance
2008

(23º. EJERCICIO SOCIAL)

CORPORACIÓN NACIONAL PARA EL DESARROLLO

Índice

Convocatoria Asamblea General ordinaria de accionistas	Pág. 6
Autoridades	Pág. 7
Memoria anual - Correspondiente al 23º ejercicio social Carta a los accionistas	Pág. 8

I. Acciones desarrolladas en el Ejercicio 2008

1. Departamento de Administración y Operaciones	Pág. 10
a) Implementación de Sistemas de Información	
b) Estatuto de Auditoría Interna y Manual de Procedimientos	
c) Llamado a Auditores Externos	
d) Revisión Limitada y/o Auditoría de los fondos que CND administra por cuenta de terceros	
e) Auditoría de Empresas Vinculadas y Consolidación de Estados Contables	
f) Control de asistencia y seguridad para el acceso a las oficinas e instalaciones	
g) Inversiones en Equipos e Insumos Informáticos	
h) Presupuesto 2009	
i) Asesoramiento Económico – Financiero	
j) Administración del Edificio Sede	
k) Apoyo al Instituto Nacional de la Calidad (INACAL)	
2. Departamento Financiero y de Riesgo	Pág. 14
a) Planificación y Gestión Financiera	
Inversiones Financieras	
Tesorería	
b) Gestión de Riesgo de créditos con vinculadas y otras Créditos Gestionados	
Créditos a Agolán S.A.	
c) Administración de Fondos de Terceros	
d) Programa Emprender	
Firma de convenios	
Actividades	
Resultados más significativos de 2008	
Otras actividades del programa	

3. Departamento de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES)

Pág. 21

- a) Programa Corporación
 - Operaciones del Programa Corporación
 - Auditorías realizadas
 - Indicadores de Morosidad
- b) Programa Microfinanzas
 - Operaciones en el Programa Microfinanzas
 - Auditorías realizadas
 - Indicadores de Morosidad
- c) Programa BID-MyPE
- d) Programa CND-DINACYT
- e) Convenio BANDES – FOGAPPI
- f) Convenio CND – OPP
- g) Convenio CND-RILOMAN S.A.
- h) CREDITO ITALIANO
- i) Medio Ambiente – Convenio CND – BCU
- j) Participación en actividades durante 2008

4. Departamento de Productos y Servicios

Pág. 33

- a) Espacio Uruguay Fomenta
- b) Creación de CONAFIN AFISA fiduciario financiero
- c) Fideicomiso de eficiencia energética
- d) Centro Cívico de la Ciudad de la Costa
- e) Fideicomiso del Museo del Carnaval
- f) Torre Ejecutiva
- g) Probides
- h) Diseño e implementación de diversos apoyos
 - a distintos clientes del estado

Administración de la remodelación del Estudio Auditorio -SODRE

Administración del subsidio del boleto

Administración del subsidio al complejo lanero textil

Sistema Nacional de Garantías
Proyecto ANP -CND Draga
Plan CIPRES
Fundación CTM – Salto Grande

5. Departamento de Asociaciones Público Privadas

Pág. 38

Participación accionaria y créditos a empresas

- a) Participación accionaria
 - Corporación Vial del Uruguay S.A.
 - Accesa S.A.
 - Interconexión del Sur S.A.
 - NEVIMAX S.A.
 - Central Apícola S.A.
 - Legader S.A.
 - CADASA

- ITC S.A.
- HG S.A.
- Petrouuguay S.A.
- Fundación DECOSUR
- SAINDESUR
- b) Otras empresas controladas inactivas
 - Canalmar S.A.
 - Trimma S.A.
 - CEDETEX S.A.
 - Egiral S.A.
- c) Créditos gestionados
 - Asistencia a SAINDESUR
 - Venta Capital Accionario de MIGRANJA S.A.
 - Venta de acciones de NOBELOY S.A. (Laboratorio Genia)
 - Establecimiento El Espinillar
- d) Apoyo en la gestión de otros emprendimientos
 - Centro Uruguayo de Imagenología Molecular (CUDIM)
 - Complejo de espectáculos del SODRE "Dra. Adela Reta"
 - Parque Tecnológico Canario – I.M.Canelones
 - ANP - Draga

6. Programa Corporación Fomenta Pág. 58

7. Departamento de Recursos Humanos Pág. 62

- a) Creación y organización Departamento de Recursos Humanos
- b) Prácticas en la que se desempeñó el departamento en la interna de CND
 - Reclutamiento y selección de personal
 - Evaluación de desempeño
 - Capacitación
 - Responsabilidad Social Empresaria
 - Inducción
 - Relacionamiento laboral
- c) Actividades del departamento requeridas por empresas vinculadas o proyectos afines

8. Departamento Legal

- a) Acciones realizadas en la organización interna Pág. 70
- b) Algunos índices de gestión
- c) Asesoramiento a empresas y/o programas vinculados

9. Comunicaciones

- a) Intercambio y capacitación
- b) Apoyo a proyectos
- c) Presencia en medios de comunicación
 - Acciones publicitarias
 - Campaña publicitaria
 - Lanzamiento y difusión Uruguay Fomenta
 - Intervención en otras publicaciones

- Folleto institucional
- Tarjeta virtual y almanaques
- Contacto con medios locales del interior del país
- d) Reestructuración del portal CND

II. Informe de gestión del Ejercicio 2008

Pág. 77

ANEXO

Estados contables correspondientes al ejercicio finalizado el 31.12.08 e informe auditoría independiente

CONVOCATORIA

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

De acuerdo con lo establecido por el artículo 12 del Decreto N° 247/87, del 22 de mayo de 1987, se convoca a la Asamblea General de Accionistas de la CORPORACION NACIONAL PARA EL DESARROLLO, a celebrarse el día 31 de marzo de 2009, a la hora 12:00 en Montevideo, Rincón 528, piso 7, para considerar el siguiente ORDEN DEL DIA:

- 1º Designación por la presidencia del secretario de la Asamblea.
- 2º Consideración de la Memoria Anual.
- 3º Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2008.
- 4º Estado de Resultados correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2008.
- 5º Estados Contables consolidados del grupo CND al 31 de diciembre de 2008.
- 6º Ejecución presupuestal 2008.
- 7º Proyecto de distribución de utilidades correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2008.
- 8º Remuneración de los Directores.
- 9º Designación de dos accionistas para suscribir el acta.

Se recuerda a los señores accionistas que de acuerdo con lo establecido por el artículo 14 del decreto N° 247/87 del 22 de mayo de 1987, para poder formar parte de la Asamblea deberán inscribirse las acciones en el Registro de Accionistas con una anticipación de 24 horas al día de la Asamblea. La inscripción podrá hacerse con la presentación de las acciones o certificado extendido por instituciones bancarias o de entes estatales que acrediten el depósito de las acciones en tales instituciones.

La Asamblea, en primera convocatoria, podrá sesionar válidamente, con la presencia de accionistas que representen por lo menos el 50% del capital integrado con derecho a voto. Media hora más tarde sesionará con los accionistas presentes con derecho a voto, cualquiera sea su número (Artículo 15, decreto N° 247/87).

Montevideo, 14 de marzo de 2008

Cr. Martín Dibarbouré
Presidente

Autoridades

Directorio

Cr. Martín Dibaroure
Presidente

Ec. Arturo Echevarría
Vicepresidente

Sr. Tomás Alonzo
Director

Gerencia General

Ing. Alejandro García Otegui
Gerente General

Gerencias

Cra. Lucía Wainer
Gerente del Departamento de Administración y Operaciones

Cra. Beatriz Moratorio
Gerenta del Departamento Financiero y de Riesgo

Cra. Anna Fusco
Gerenta del Departamento de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas

Cr. Raúl Onetto
Gerente del Departamento de Productos y Servicios

Cr. Germán Barreiro
Gerente del Departamento de Asociaciones Público Privadas

Dra. María Laura Sotelo
Gerente del Departamento Legal

Psic. María Noel Padrón
Departamento de Recursos Humanos

Otros Departamentos

Sra. Bernarda Pose
Coordinación de Secretaría

Lic. Adriana Aguirre
Comunicaciones

Memoria Anual - Correspondiente al 23ero. Ejercicio Social
Carta a los accionistas

Sres. Accionistas:

A fines del ejercicio económico 2007 se hacía conocer el nuevo slogan de la Corporación Nacional para el Desarrollo, " ORGULLOSOS DE SER PARTE ", literal sentimiento de este Directorio y de todo el personal de la Institución.

La situación estructural económica, financiera y de gestión a esa fecha llegaba , luego de dos años y medio de nueva Administración, a una solidez y fortaleza que permitía afirmar que la CND, finalmente, había vuelto al lugar del que nunca debió salir: una Institución al servicio del desarrollo económico nacional.

En efecto, se consolidaba el cambio de imagen, se rediseñaba una nueva estructura (acorde a la ejecución del Plan Estratégico 2006 – 2010) y se hacía efectivo el cobro de casi el 40 % del Activo Corriente (al documentar el MEF el futuro pago de esa deuda primero y la cancelación con fondos públicos después).

Ello permitió el inicio de un 2008 con un panorama de liquidez muy superior al de origen de esta Administración, al tiempo que el volumen de proyectos , planes y programas previstos para ejecutar durante este ejercicio presagiaban un año de mucho trabajo pero contando con una solidez recuperada desde el punto de vista financiero y estructural.

El inicio del 2008, sin embargo, embarca a la CND en una nueva etapa de desajuste institucional a nivel directriz, en virtud que el Presidente, Cr. Álvaro García solicita licencia especial el 1/2/08 y luego renuncia a su cargo el 14/4/08, aceptada por el Consejo de Ministros el 13/5/08. (En setiembre asume como Ministro de Economía y Finanzas).

Recién el 28/11/08 se recompone el Directorio a tres integrantes y se designa una nueva Gerencia General.

Más allá de las implicancias que ese hecho de por sí generó – la pérdida de un claro liderazgo del Cr. García , principal gestor de la nueva VISION de la Corporación – la CND logró igualmente un año de resultados excepcionales.

Al incremento extraordinario de sus ingresos, por nuevos y mejores servicios, por honorarios profesionales, por ingresos financieros debido a la administración excelente de su cartera y el cobro de comisiones por articulación de Proyectos, se le agrega el manejo prudente de sus gastos e inversiones.

Una vez más el resultado operativo es de signo positivo sin ser esto lo más importante.

El destaque debe hacerse (y los siguientes capítulos lo desarrollan con amplitud) en los aspectos que siguen : cerrar el ejercicio 2008 con una Administración ordenada ; con clientes públicos y privados que han vuelto a confiar en los servicios de la CND; en su “talante fiduciario” que la ha posicionado como un Administrador de Fondos con eficiencia , transparencia y ejecutividad.

Y en materia de Infraestructura, habiendo creado un “saber cómo” que la transforma en un instrumento clave para el desarrollo logístico del país.

En suma, una Institución ya consolidada en su nuevo rol, con recursos humanos comprometidos, profesionalizados y motivados ; con una permanente inversión en tecnología para el trabajo y en la estructura edilicia, recuperando activos inmuebles para el Estado como lo son sus Edificios sede Rincón 518 y 528.

Sobre el último trimestre del 2008 se desata la crisis financiera internacional. Uruguay no estará ajeno a sus impactos, por lo que la CND ha dispuesto todos sus talentos y habilidades corporativas para ser una Institución “canalizadora” de todas aquellas medidas que el Gobierno entienda deba ejecutar a nivel productivo.

En ese marco, la creación del Sistema Nacional de Garantías y la consolidación de los Programas de crédito y microfinanzas para mipymes son los dos pilares de gestión financiera pronosticados para 2009.

Ello, complementando con la oferta permanente de los servicios no financieros desde Uruguay Fomenta, un espacio de coordinación de servicios técnicos al empresario – emprendedor.

La agenda será además complementada por la finalización de algunos Proyectos de corte público – privado, previstos para el correr del año.

En resumen, el Uruguay Productivo innovador y social tienen hoy en la CND una Institución saneada, alineada a un Proyecto de Desarrollo sustentable y con fortalezas que la han promovido a gestar la futura Agencia Nacional para el Desarrollo.

Cr. Martín Dibarbare
Presidente

I. Acciones desarrolladas en el Ejercicio 2008

1. Departamento de Administración y Operaciones

El departamento de Administración tiene como principales tareas las de programar, dirigir, ejecutar, coordinar y controlar las actividades de contabilidad, liquidación de retribuciones, compras y servicios internos.

Debido a cambios en la estructura organizativa, a partir del mes de abril de 2008 es promovido el adscripto a gerencia como nuevo gerente de administración y operaciones. El hasta entonces gerente en funciones asume la gerencia de una nueva área de asociaciones público – privadas (APP).

Se incorpora una nueva contadora para el cargo de adscripto a gerencia.

Se incorpora una nueva asistente de compras y servicios, dado que la asistente de compras y servicios pasa a desempeñar funciones como asistente de APP.

Se procesaron cambios en lo que respecta a los servicios internos de recepción, telefonista y cadetería, a los efectos de satisfacer la creciente demanda interna y externa.

Durante el ejercicio se destacan los siguientes hechos:

a) Implementación de Sistemas de Información

Durante el ejercicio 2007 se llevó a cabo una consultoría informática. Se realizó un catálogo de requisitos surgido del estudio de la situación, el diagnóstico de los sistemas de gestión y las necesidades de información en los distintos procesos de la organización.

En base a eso se elaboró:

- Una propuesta de proyectos de sistemas y tecnologías de la información a implementar en la organización
- Una propuesta de calendario para la ejecución de dichos proyectos
- Una evaluación de recursos necesarios
- Un plan de seguimiento y cumplimiento del proyecto y subproyectos

Se evidenció la necesidad de: lograr un enfoque de alineamiento de los sistemas de información con la estrategia de la organización, con la implicación directa de la alta dirección; dar una visión de perspectiva horizontal de los procesos dentro de la organización en pos de atender intereses globales; alcanzar una mayor eficiencia operativa, con apoyo en tiempo real para la toma de decisiones, trazabilidad de procesos y documentos.

Se destacan tres grandes áreas de los sistemas de información a implementar:

- Sistemas de Gestión: gestión administrativa, gestión financiera, gestión de administración de fondos y gestión de RRHH
- Sistemas de Documentación: expediente electrónico
- Sistemas de Business Intelligence

Se invitó a presentar propuestas a empresas especializadas, adjudicándose el proyecto a la empresa Datalogic Ingenieros S.R.L. en asociación con Kepler Limitada, Ideasoft Uruguay S.R.L y Arnaldo C. Castro S.A..

El período estimado del proyecto oscila entre 7 y 9 meses, con fecha de inicio setiembre de 2008.

La inversión económica que implica este proyecto, incluyendo inversión en tecnología y hardware se ubica en el entorno de los US\$ 120 mil.

b) Estatuto de Auditoría Interna y Manual de Procedimientos

La Institución cuenta con un Estatuto de Auditoría Interna aprobado en el presente ejercicio.

Asimismo, se realizaron modificaciones al Manual de Procedimientos, de manera de adaptarlo a los nuevos procesos de negocio y al incremento en el tipo y volumen de operaciones.

A modo ilustrativo, se modificó:

- la Sección III: Control documentario de inversiones
- la Sección VI: Manejo de fondos de terceros
- la Sección XI: Obras civiles CND
- la Sección XII: Viajes en misión de servicio
- Reglamento del uso de vehículos propiedad de la Institución

c) Llamado a Auditores Externos

Como forma de mantener una política de rotación de auditores externos, se entendió oportuno realizar un llamado a distintas firmas auditadoras de reconocida trayectoria e inscriptos en el registro del Banco Central del Uruguay.

Como consecuencia de dicho proceso, se procedió a adjudicar a la firma CPA Ferrere los servicios profesionales vinculados a la auditoría de estados contables, individuales y consolidados con sus subsidiarias, de CND por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2008.

d) Revisión Limitada y/o Auditoría de los fondos que CND administra por cuenta de terceros

Continuando con el proceso de transparencia, todos los fondos y programas que administra CND por cuenta y orden de terceros, cuentan con Informe emitido por profesionales independientes, de Revisión Limitada o Auditoría.

En nota a los estados contables, se detalla cada uno de los fondos y programas administrados, con su descripción respectiva.

e) Auditoría de Empresas Vinculadas y Consolidación de Estados Contables

Todas las empresas en las que CND tiene participación accionaria, y que se encuentran activas, cuentan con Informe de Auditoría de estados contables.

Asimismo en nota a los estados contables, se expone la participación accionaria que tiene CND en cada una de ellas. Por su parte, las inversiones cuya participación es mayor al 50% se encuentran contabilizadas en los estados contables de CND a su valor patrimonial proporcional.

Debe destacarse además, que se confecciona y presenta para su aprobación por accionistas de CND, los estados contables consolidados del grupo CND. Dichos estados contables son auditados por los auditores externos y el Tribunal de Cuentas.

f) Control de asistencia y seguridad para el acceso a las oficinas e instalaciones

En virtud de la necesidad y voluntad de modernizar la gestión a través de la incorporación de nueva tecnología, se procedió a establecer un control de asistencia más eficiente y efectivo a través de reloj de asistencia biométrico. Se mejoró además, el control de acceso, con tarjetas de proximidad, de manera de hacerlo más seguro dado el flujo permanente de personas que concurren a CND.

g) Inversiones en Equipos e Insumos Informáticos

Atendiendo a las necesidades de hardware de acuerdo a los requerimientos derivados de la implantación de los sistemas de información se procedió a la adquisición de 3 servidores IBM. Asimismo se renovaron los equipos de computación, monitores, impresoras, cañón proyector, notebook, switch, etc.

Por su parte, y en virtud de la situación informática de fuerte expansión e incremento de usuarios y la necesidad de tomar medidas tendientes a optimizar la seguridad de la red y contar con la posibilidad de controlar el acceso remoto a la empresa desde Internet, se incorporó nueva tecnología que incluye antispam, firewall, web filter y acceso remoto a través de VPM.

h) Presupuesto 2009

Se elaboró y presentó ante el Tribunal de Cuentas de la República el Presupuesto de ingresos, gastos e inversiones para el ejercicio 2009.

i) Asesoramiento Económico – Financiero

Se contrató el servicio de asesoramiento económico financiero suministrado por la Firma Deloitte para:

- Análisis del contexto económico local, regional e internacional
- Seguimiento de la situación y perspectivas en sectores claves para la CND
- Proyecciones de los principales precios que impactan en los costos operativos de la CND y sus empresas vinculadas
- Consultas telefónicas por dudas o aclaraciones

j) Administración del edificio sede

La CND continúa con la administración del Edificio Sede, por mandato de sus copropietarios. La ejerce a través de CADASA (Corporación Administradora de Activos S.A.). Se realizó durante el ejercicio la Asamblea General Ordinaria con el siguiente orden del día:

- Informar sobre obras realizadas en áreas comunes
- Consideración del administrador sobre lo actuado
- Rendición de cuentas y situación actual
- Presupuesto estimativo 2009
- Propuesta de nueva forma de cobro por cuota fija anticipada y creación del Fondo de Reserva
- Propuesta de honorarios del Administrador
- Consideraciones finales

k) Apoyo al Instituto Nacional de la Calidad (INACAL)

Como forma de generar sinergias, a partir de este ejercicio se está dando apoyo al INACAL en lo que refiere a la contabilidad de la institución y apoyo en el asesoramiento tributario y de gestión administrativa.

2. Departamento Financiero y de Riesgo

Para el año 2008 se había definido como uno de los objetivos estratégicos de la institución, “Liderar el mercado de Administración de Fondos y posicionar a la CND como agente fiduciario”.

Así se definió una reorganización interna, creándose un sector de Administración de Fondos de terceros, dependiendo de la Gerencia Financiera y de Riesgo para poder implementar el objetivo establecido por la Dirección.

El Departamento de Finanzas y Riesgo, luego de la reorganización definida con vigencia 1.1.2008 centraliza las tareas de los sectores:

- Planificación y gestión financiera y Tesorería
- Gestión de riesgo de créditos con empresas vinculadas y otros
- Proyectos financieros
- Administración de fondos de terceros

Durante 2008 se continuó, desde esta gerencia, con el desarrollo del Programa Emprender, cuya ejecución está a cargo de LATU y CND.

Para la ejecución de este programa, se definió una Unidad Coordinadora instalada físicamente en las oficinas de la Corporación, y bajo la tutoría de la Gerencia Financiera de CND como coejecutora.

a) Planificación y gestión financiera

Inversiones financieras

El año 2008 se caracterizó por una fuerte consolidación del sector financiero de CND en las tareas de colocaciones transitorias de fondos disponibles.

El 28.12.07 el Ministerio de Economía y Finanzas canceló anticipadamente la totalidad del crédito con la CND, abonando USD 35.123.687 por concepto de capital e intereses. El cobro anticipado de este crédito otorgó a la institución la liquidez suficiente como para realizar inversiones financieras con los fondos disponibles ociosos.

De este modo, se realizó un manejo oportuno y eficiente de los fondos de la institución, obteniendo rendimientos significativos por las inversiones realizadas.

Por otra parte, es destacable la dinamización del mercado financiero durante todo el 2008, que brindó diversos instrumentos como para poder realizar inversiones financieras.

La cartera de inversiones financieras se centralizó en depósitos a plazo fijo en las instituciones financieras de plaza con las cuales opera la institución, y por la compra de instrumentos públicos licitados por el Banco Central del Uruguay, a saber: bonos del tesoro, letras de regulación monetaria y certificados de depósito del Banco

Central del Uruguay. Por estas operaciones se generaron intereses por colocaciones de fondos propios de CND: USD 2.279.746.

Durante 2008, CND fortaleció su operativa, entre otros, con la administración de fondos de terceros.

Dentro de los convenios de administración de estos fondos, en algunos casos se prevé la colocación de los excedentes financieros en instrumentos similares a los invertidos con los fondos de la CND, volcándose la ganancia de estas colocaciones al propio fondo y un porcentaje volcándose como cobro a CND por las operaciones realizadas.

En este contexto, las colocaciones realizadas con los fondos administrados permitieron generar ingresos de acuerdo al siguiente resumen:

Por colocaciones de fondos del subsidio del boleto, ganancia CND: USD 105.986.

Por colocaciones de fondos subsidio textil, ganancia CND: USD 7.334

Por colocaciones de fondos SODRE, ganancia CND: USD 3.473

Tesorería

El fuerte incremento de la actividad propia así como el incremento en la cantidad y volumen de fondos de terceros administrados, redundó en un incremento significativo de la operativa de tesorería de la institución. Mientras que en el año 2007 CND tenía unas 40 cuentas bancarias operativas (contra las cuales se giraban unos 100 -150 pagos por mes), a fines de 2008 hubo unos 400 pagos mensuales con 80 cuentas bancarias operativas.

Esto implicó fortalecer al departamento con un recurso humano adicional, para poder acompañar el crecimiento de la operativa.

b) Gestión de riesgo de créditos con empresas vinculadas y otras

La labor desarrollada se centró en profundizar el cumplimiento de los objetivos fijados por la dirección. En tal sentido se concentraron los esfuerzos en el estrecho seguimiento de la cobranza de créditos otorgados.

Créditos gestionados

-Créditos a AGOLAN S.A.

Desde octubre de 2007 hasta diciembre de 2008 se otorgó asistencia financiera por USD 6.093.278, y cobranza de vales por USD 1.924.823 (incluyendo intereses).

Según el balance de la empresa, se constata que la pérdida del ejercicio finalizado el 30.09.08 ascendió a USD 1.245.517, y que las inversiones realizadas en activo fijo ascendieron a USD 426.401.

El Directorio de CND como accionista en un 100% de Agolán S.A. aprobó estos resultados, y manifestó que seguirá apoyando la gestión de la empresa,

procurando su equilibrio, incremento de la actividad comercial y de las ventas y buscando nuevos mercados.

Durante 2008, la situación en Agolán S.A. continuó siendo negativa pese a los esfuerzos realizados.

Se destaca que el nivel de pérdida se ha mantenido en los mismos niveles del ejercicio anterior, pese a haberse registrado una disminución del valor del dólar superior al 15 %, aumento del 20 % del precio de la lana y aumento en energía , salarios y cargas sociales y productos químicos importados, que se vieron atenuados por los ingresos por subsidios.

De acuerdo a las manifestaciones de la Dirección de Agolán S.A., la situación de la sociedad se enmarca dentro de una muy especial coyuntura, que incluye, las dificultades del sector textil en el mercado internacional con una fuerte competencia de China e India, y la crisis financiera internacional que ha restringido las posibilidades de ampliar los mercados en las condiciones actuales.

La baja del tipo de cambio en casi todo el ejercicio contable de Agolán S.A. (octubre-setiembre) provocó una baja significativa en los ingresos por exportaciones, en tanto los costos de producción (básicamente mano de obra y lana) los primeros en pesos incrementados por inflación, los segundos en dólares incrementados por la suba de los precios de los commodities a nivel internacional durante casi todo el ejercicio, provocaron bajas significativas en los márgenes operativos, alcanzándose, en algunos productos, márgenes de producción negativos básicamente por estos factores.

Sobre fines de 2008, la crisis financiera internacional impactó en los clientes del exterior, quienes están analizando la perspectiva de mantener el mismo nivel de compras a Agolán S.A.

El ejercicio que comenzó Agolán S.A en octubre de 2008 propone una fuerte racionalización de costos e incremento de productividad de la empresa. Para esto se integró un nuevo Gerente de Planta, Gerente Comercial, de Administración y Finanzas y de Mantenimiento.

Se apuesta a la búsqueda de nuevos productos, nuevos mercados que permitan mejorar la ecuación costo de producción/precio, del mismo modo que se estima que con la baja de precios de los commodities se puedan producir bajas significativas en el costo de la materia prima, que incidan en el mejoramiento de esta ecuación.

De todos modos el Directorio de CND estima que los efectos de todas las medidas tomadas y a tomarse, no serán inmediatos en el tiempo, por lo que se prevee que el ejercicio recién iniciado por Agolán S.A el 1 de octubre mostrará también resultados negativos por la permanencia de dichas dificultades.

El Directorio de CND resolvió capitalizar la pérdida del ejercicio finalizado el 30/9/08 de Agolán S.A. por USD 1.245.517, y capitalizar el monto equivalente a las inversiones en activo fijo realizadas por la sociedad, por USD 426.401.

Se resuelve también que esta capitalización por un total de USD 1.671.918, se descontará de la asistencia financiera otorgada a la fecha y pendiente de cancelación.

Dadas las perspectivas económico financieras para la empresa en el ejercicio recién comenzado, y las medidas adoptadas que apuntan a alcanzar el equilibrio de la empresa que están siendo tomadas por los Directores de CND en Agolán S.A, el Directorio de CND resolvió refinanciar el saldo de la asistencia en un vale a 3 años de plazo, con 18 meses de gracia para el pago de la primer cuota de capital, con cancelación de intereses trimestrales, a una tasa del 6% efectivo anual en dólares.

El vencimiento del vale será el 11 de diciembre de 2011, el capital del mismo ascenderá a USD 2.535.282 y el monto a USD 2.942.810 incluyendo impuesto al valor agregado sobre los intereses (22%).

Asimismo se resolvió aprobar una línea de crédito para Capital de Trabajo por hasta USD 1.300.000 a una tasa de 6% efectivo anual en dólares sobre los montos desembolsados.

c) Administración de fondos de terceros

Para 2008, la institución decidió fortalecer la Línea de Negocios de Administración de Fondos de Terceros.

Para esto, mediante una reorganización interna se creó el sector de Administración de Fondos de Terceros, se lo dotó de una estructura de recursos humanos y se definieron las tareas a realizar en función de los recursos disponibles y de las mejores prácticas.

De esta manera, se unificaron bajo la administración del departamento los fondos que hasta el momento eran administrados en otros departamentos, y la consolidación de la operativa permitió un crecimiento significativo en esta línea de negocios, aportándole a la institución ingresos en el año 2008 por USD 755.780.

A la fecha de cierre de Balance, CND cuenta con 28 fondos administrados, y 9 fondos en negociación.

Durante el año 2008 se administraron fondos por un total de USD 114.494.040, realizando 3.578 pagos por cuenta de terceros.

Los clientes por administración de fondos son:

Ministerio de Economía y Finanzas
Ministerio de Transporte y Obras Públicas
Ministerio de Turismo y Deporte
Ministerio de Educación y Cultura
Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca
Ministerio de Desarrollo Social
Ministerio de Industria, Energía y Minería

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
Ministerio del Interior
ANCAP
Oficina de Planeamiento y Presupuesto
Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
Agencia Nacional de Investigación e Innovación
Instituto del Cine y el Audiovisual del Uruguay
Facultad de Química – Fundaquin
Intendencia Municipal de Montevideo
Intendencia Municipal de Canelones
Intendencia Municipal de San José
Intendencia Municipal de Colonia
Intendencia Municipal de Maldonado
Intendencia Municipal de Rocha

Algunos de los fondos administrados por CND son:

Fideicomiso del boleto
Subsidio del boleto
Subsidio textil
Uruguay a Toda Costa
Unidad de Apoyo al Sector Privado
Centro Nacional de Rehabilitación
Museo del Carnaval
TV Ciudad
Fondos de Cooperación Internacional de la Dirección Nacional de Empleo
Programa de Apoyo al Sector Productivo de DIPRODE/OPP
Programa de Apoyo al Desarrollo del Mercado de Microfinanzas de DIPRODE/OPP
Fondos de Cooperación Internacional de Oficina de Planeamiento y Presupuesto

d) Programa Emprender

La Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), el Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU), Prosperitas Capital Partners (PCP), en conjunto con el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-Fomin), han firmado el 21.03.07 convenios para ejecutar el programa “Apoyo Integral a la Empresarialidad Dinámica en Uruguay” denominado Programa Emprender. (www.emprender.com.uy).

El Programa Emprender tiene como finalidad principal promover una cultura emprendedora de alto valor agregado que contribuya a la creación de valor y crecimiento sostenido de la economía uruguaya. Tiene como propósito aumentar en forma sistemática el número y calidad de nuevos emprendimientos y/o jóvenes empresas, en sectores dinámicos de la economía uruguaya.

Firma de convenios

Con motivo de la firma de los convenios, en el mes de marzo del 2007, se realizó el lanzamiento del Programa Emprender en las instalaciones del LATU, con la presencia de todas las autoridades vinculadas.

La Corporación Nacional para el Desarrollo (CND), el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-Fomin), la Corporación Andina de Fomento (CAF) y Prosperitas Capital Partners (PCP) firmaron el 23.10.07 un fideicomiso que constituye la creación del Fondo Emprender (www.fondoemprender.com.uy) por un monto de USD 1.100.000.

Actividades

Programa Emprender surge de la necesidad de utilizar un enfoque interdisciplinario, con énfasis en las interrelaciones y complementariedades que se pueden conseguir al promover conjuntamente el mercado de los factores del emprendedorismo.

Las principales actividades realizadas por el programa son: originar, formar, fortalecer y financiar.

A efectos de realizar actividades de originación, formación, fortalecimiento, financiamiento de emprendimientos y propuestas de políticas públicas, el Programa cuenta con instituciones colaboradoras tales como: Fundaqim de la Facultad de Química de la Universidad de la República, Ingenio de LATU, Fundación DESEM Jóvenes Emprendedores, Fundación Zonamérica, Endeavor, Universidad ORT, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de la Republica, Fundación Ricaldoni de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de la República, Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información, Empretec, Cegetec de Cámara de Industrias, Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE), y otras a incorporarse.

Resultados más significativos de 2008

ORIGINAR

- Se firmaron 12 convenios anuales con instituciones colaboradoras.
- 3.010 emprendedores sensibilizados respecto a instrumentos de aceleración y financiamiento.
- 1100 emprendedores o nuevas empresas participaron en talleres de capacitación
- 1200 emprendedores participaron en conferencias
- 506 emprendedores participaron en el Concurso de Ideas primera edición

FORMAR

- 123 emprendedores fueron capacitados en Administración, Comercialización y otras
- 60 emprendedores participaron en el Curso de Planes de negocios

FORTALECER

- 150 planes de negocios analizados
- 65 equipos tutoreados en la confección de su plan de negocios y 4 premiados en el concurso
- 25 emprendimientos apoyados con mentorías
- 4 proyectos con validación técnica y prototipos
- 4 emprendimientos apoyados con estudios de mercado y pasantías de intercambio

FINANCIAR

- 130 proyectos evaluados

- 5 Comités de Inversiones realizados
- 14 emprendimientos por USD 623.000 aprobados para financiar por el Comité
- 25 inversores dispuestos a emprender

Otras actividades del programa

Participación en Pasantía de ALIDE en CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), Santiago de Chile, setiembre de 2008 – Sobre Emprendimientos Dinámicos.

Participación en Reunión de Cluster de Emprendimientos Dinámicos, realizada en Santo Domingo, República Dominicana, en octubre de 2008, organizado por BID/FOMIN, para compartir experiencias sobre los programas de emprendimientos dinámicos vigentes en diversos países de Latinoamérica.

3. Departamento de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES)

a) Programa Corporación

Operaciones del Programa Corporación

Por Ley 16.882, la Corporación Nacional para el Desarrollo ejecuta este Programa de Crédito por un total de USD 30.000.000, cuyos fondos fueron aportados por el Ministerio de Economía y Finanzas. A partir de julio de 2008, el Programa comienza a financiarse con recursos de la CND.

Se encuentran operando dentro del Programa Corporación, y cuentan con línea vigente siguientes instituciones: ACAC Cooperativa, CALCAR, CAYCE, CINTEPA, COLEME, COPRONEC, COSSAC, FUCAC, IPRU, Soc. de Fomento Rural La Casilla, MALBIX S.A., PROLECO, SAINDESUR y Unión Rural de Flores.

Los desembolsos en dólares efectivamente realizados a las instituciones, y la evolución en los años precedentes referidas fueron los siguientes:

SUBAGENTE	2005		2006		2007		2008	
	PC	%	PC		PC		PC	
ACAC	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	125.970,68	3,89%
CALCAR	-	0,00%	19.380,00	1,60%	71.500,00	3,44%	39.500,00	1,22%
CAYCE	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	32.894,65	1,02%
CLU	-	0,00%	347.668,00	28,68%	-	0,00%	-	0,00%
CINTEPA	-	0,00%	53.971,00	4,45%	33.750,00	1,62%	75.500,00	2,33%
COLEME	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	47.619,74	1,47%
COME	-	0,00%	-	0,00%	424.000,00	20,39%	-	0,00%
COPRONEC	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	26.008,98	0,80%
COSSAC	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	138.210,90	4,27%
FUAM	28.447,13	10,69%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
FUCAC	-	0,00%	-	0,00%	529.201,25	25,44%	1.050.769,42	32,43%
FUCEREP	-	0,00%	4.500,00	0,37%	-	0,00%	-	0,00%
INT. FLORIDA	-	0,00%	-	0,00%	38.400,00	1,85%	-	0,00%
INT. RIO NEGRO	8.640,00	3,25%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
IPRU	-	0,00%	-	0,00%	20.700,00	1,00%	65.515,85	2,02%
IPRU MF	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
LA CASILLA	-	0,00%	-	0,00%	53.701,00	2,58%	72.709,04	2,24%
MALBIX	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	13.639,00	0,42%
PROLECO	172.102,00	64,70%	658.009,00	54,29%	665.240,53	31,99%	1.236.924,00	38,17%
SAINDESUR	56.800,00	21,35%	128.594,27	10,61%	173.318,65	8,33%	308.133,12	9,51%
URF	-	0,00%	-	0,00%	70.000,00	3,37%	7.000,00	0,22%
Total general	265.989,13	100,00%	1.212.122,27	100,00%	2.079.811,43	100,00%	3.240.395,38	100,00%

La evolución de las colocaciones por sectores de actividad es la siguiente:

Actividad	2005	2006	2007	2008
Agro	73,35%	90,17%	46,98%	56,18%
Comercio	5,63%	2,14%	15,58%	20,91%
Industria	12,37%	3,00%	8,06%	4,36%
Servicios	8,66%	4,70%	29,38%	18,54%
Total general	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

El monto total desembolsado durante el ejercicio 2008, se distribuyó en 848 créditos individuales, con un promedio de USD 3.821,22, superior al promedio del ejercicio 2007 en un 8.95%.

AÑO	Promedio	Variación (%)
2005	3.546,52	-
2006	2.832,06	-20.15%
2007	3.507,27	23.84%
2008	3.821,22	8.95%

En cuanto al destino de los créditos, la evolución de la distribución de los montos prestados por destino fue la siguiente:

DESTINO	2005		2006		2007		2008	
	Capital USD	%	Capital USD	%	Capital USD	%	Capital USD	%
Inversión	210.098,30	78,99%	762.264,00	62,89%	1.626.124,21	78,19%	2.272.156,28	70,12%
Trabajo	55.890,83	21,01%	449.858,27	37,11%	453.687,22	21,81%	968.239,10	29,88%
	265.989,13	100,00%	1.212.122,27	100,00%	2.079.811,43	100,00%	3.240.395,38	100,00%

Asimismo, la distribución por destino en relación a la cantidad de préstamos ha evolucionado de la siguiente manera:

	2005		2006		2007		2008	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Inversión	47,00	62,67%	162,00	37,85%	397,00	66,95%	485,00	57,19%
Trabajo	28,00	37,33%	266,00	62,15%	196,00	33,05%	363,00	42,81%
	75,00	100,00%	428,00	100,00%	593,00	100,00%	848,00	100,00%

Durante 2008 se suscribieron convenios de participación en el Programa Corporación con las siguientes instituciones:

SUBAGENTE	LÍNEA EN USD
FUCAC	2.000.000,00
PROLECO	2.000.000,00
COSSAC	400.000,00
UNIÓN RURAL DE FLORES	1.200.000,00
SAINDESUR S.A.	400.000,00
ACAC COOPERATIVA	300.000,00
MALBIX S.A.	25.000,00
SOC. FOMENTO RURAL LA CASILLA	100.000,00
CINTEPA (*)	280.000,00
COPRONEC	30.536,00
COMAYC	120.000,00
CAYCE	122.870,00
TOTAL CONVENIOS FIRMADOS	7.978.406,00

Auditorías realizadas

Se realizaron auditorías en los siguientes subagentes:

-PROLECO

Se auditaron 158 carpetas de clientes, a las que corresponden desembolsos por un capital de USD 1.251.948, representativos del 72% de los clientes y un 85% del capital desembolsado.

Se verificó que en la totalidad de los casos, PROLECO cuenta con elementos objetivos suficientes para la correcta evaluación crediticia, y la totalidad de los clientes cumplen con las condiciones especificadas en el convenio de participación.

-IPRU

Se auditó la totalidad de la cartera, compuesta por 26 créditos otorgados por un monto total de USD 75.492,00.

Se verificó el cumplimiento de los términos del convenio de participación, y cuentan con elementos objetivos para la evaluación crediticia.

-FUCAC

Se realizaron dos auditorías sobre la cartera otorgada con fondos del Programa Corporación, verificándose el cumplimiento de los términos del convenio de participación. Se auditó el 72% de los préstamos individuales, representativos del 81% del capital prestado.

-SAINDESUR S.A.

Se realizó auditoría sobre la totalidad de la cartera compuesta por 33 créditos otorgados en el marco del Programa Corporación.

-COSSAC

Se realizó auditoría sobre la totalidad de la cartera desembolsada en el marco del Programa Corporación, constatándose que las carpetas cumplen con los requisitos acordados en el convenio de participación del Programa Corporación.

Indicadores de morosidad

Los indicadores de morosidad son los siguientes:

	Capital vencido USD	A vencer con cuotas atrasadas USD	Al día
0 día de atraso			2.593.235,88
1 - 30 días	89.683,98	229.198,44	
31 -60 días	26.381,16	90.943,29	
61 - 90 días	14.666,58	31.587,54	
91 - 365 días	12.384,39	24.735,90	
1 a 2 años	13.454,00		
más de 2 años	43.582,33		
TOTAL	200.152,44	376.465,17	2.593.235,88
% DEL TOTAL GENERAL	6,31%	11,88%	81,81%

Créditos con atrasos	Nº préstamos		Capital	
Capital vencido	nº	%	USD	%
1 - 30	163	14,58%	89.683,98	2,83%
31 - 60	55	4,92%	26.381,16	0,83%
61 - 90	5	0,45%	14.666,58	0,46%
91 - 365	17	1,52%	12.384,39	0,39%
1 a 2 años	3	0,27%	13.454,00	0,42%
más de 2 años	12	1,07%	43.582,33	1,37%

Capital a vencer

1 - 30	163		229.198,44	7,23%
31 - 60	55		90.943,29	2,87%
61 - 90	5		31.587,54	1,00%
91 - 365	17		24.735,90	0,78%

Créditos al día

Al día	863	77,19%	2.593.235,88	81,81%
TOTAL	1118	100,00%	3.169.853,49	100,00%

Cabe destacar que el mayor peso en los atrasos de entre 1 y 60 días corresponde a FUCAC (explica 2,95% de los 3,66%). En este caso, la totalidad de la cartera de FUCAC cuenta con garantía solidaria de asalariados, instrumentando la retención por Ley N° 15.890 a los 60 días de vencido el pago, por lo que los créditos seguramente sean recuperados a través de las garantías.

b) Programa Microfinanzas

Operaciones en el Programa Microfinanzas

El Programa de Microfinanzas comenzó a operar en junio de 2008, concretándose la primer operación en agosto del mismo año. Actualmente se encuentran operando en el marco del Programa de Microfinanzas, y cuentan con línea vigente las siguientes instituciones: ACAC Cooperativa, Microfinanzas del Uruguay S.A., IMPULSA, IPRU, Grameen Uruguay, COSSAC, CAYCE, COMAYC y COPRONEC.

Las colocaciones realizadas durante el 2008, se distribuyen de acuerdo al siguiente cuadro:

SUBAGENTE	USD
ACAC MF	5.240,09
GRAMEEN	2.795,06
IMPULSA	22.534,48
IIPRU MF	31.817,58
MICROFIN	96.914,69
Total general	159.301,89

Se colocaron USD 159.301,89 distribuidos en 203 clientes individuales, esto implica un promedio de crédito de USD 784,74.

En cuanto a la distribución de los préstamos por sector de actividad, la misma es la siguiente:

Actividad	UDS	Nº	Promedio
Comercio	80.693,01	124	652,93
Industria	18.301,65	28	653,63
Servicios	60.307,23	51	1.182,49
Total general	159.301,89	203	784,74

En cuanto a la colocación de acuerdo a los grupos meta definidos en el Programa de Microfinanzas, las colocaciones se estructuran de la siguiente manera:

	Capital prestado			Nº Préstamos	
	En USD	Promedio	En %	Nº	%
Debajo línea de Pobreza	5.167,15	166,68	3,24%	31	15,27%
Emprendedores informales	104.153,04	846,77	65,38%	123	60,59%
MIPyMEs formales sin crédito bancario	49.981,70	1.020,03	31,38%	49	24,14%
Total general	159.301,89	784,74	100,00%	203	100,00%

Se suscribieron convenios de participación en el Programa de Microfinanzas con las instituciones que se detallan:

SUBAGENTE	LINEA EN USD
ACAC COOPERATIVA	400.000,00
MICROFIN	65.000,00
IMPULSA	25.000,00
IIPRU	50.000,00
GRAMEEN URUGUAY	10.000,00
COSSAC	50.000,00
COMAYC	20.000,00
COPRONEC	314.000,00
TOTAL CONVENIOS FIRMADOS	934.000,00

Auditorías realizadas

-Grameen Uruguay

Se auditó la totalidad de la cartera constatándose que la totalidad de los créditos fue otorgado a beneficiarios que cumplen los requisitos definidos en el convenio de participación en el Programa Microfinanzas.

-IMPULSA

Se auditó la totalidad de la cartera operada en el marco del Programa Microfinanzas, constatándose el cumplimiento de los términos convenidos oportunamente

-MICROFIN

Se realizaron dos auditorías sobre la totalidad de la cartera, detectándose en la primera de ellas incumplimientos a los términos del convenio de participación del Programa Microfinanzas, éstos fueron corregidos y verificados en una segunda auditoría.

Auditorías a realizar en 2009

IPRU

COPRONEC

COSSAC

Indicadores de morosidad

Los indicadores de morosidad del Programa Microfinanzas son los siguientes:

SUBAGENTE	USD con atraso < 30 días	USD con atraso entre 31 y 60 días	USD Vigentes
ACAC MF	0,00%	10,69%	89,31%
GRAMEEN	0,00%	0,00%	100,00%
IMPULSA	5,88%	0,00%	94,12%
IPRU MF	4,52%	4,01%	91,48%
MICROFIN	2,93%	1,80%	95,27%
Total general	3,52%	2,24%	94,24%

Se realiza un seguimiento mensual desde el mes de noviembre, obteniendo de los subagentes el estado de situación de la cartera con relación a la morosidad.

c) Programa BID-MyPE

La Corporación Nacional para el Desarrollo a través de su Departamento MIPyMEs tiene a su cargo la ejecución de este Programa que surge de un préstamo de USD 7.000.000 que el Banco Interamericano de Desarrollo otorgó a nuestro país con

destino al financiamiento de MyPEs a través de Instituciones de Intermediación Financiera reguladas por el Banco Central del Uruguay.

Desde el año 2003 ninguna institución financiera ha utilizado los recursos de este Programa.

Al 31 de diciembre de 2008 el saldo ascendía a USD 3.549.986,79 de los cuales se deberán deducir USD 183.345,39 el 6 de enero de 2008 para el pago de la cuota 28 del préstamo, restando abonar 18 cuotas semestrales.

d) Programa CND-DINACYT

En diciembre de 2001 se firmó un Convenio de Complementación entre CND y DINACYT, entre cuyos objetivos principales se encontraba la administración y recuperación de la cartera del Programa FINTEC con que contaba DINACYT y la constitución y desarrollo de un Fondo de Garantía (FOGAPPI).

La CND administra este Fondo de Garantía, de acuerdo a los términos de dicho convenio, para respaldar créditos a proyectos innovadores que hayan participado del PDT o del FINTEC.

Este convenio fue renovado por tres años en marzo del año 2007, con lo que CND continúa la administración de este Fondo de garantía, en los mismos términos.

La autorización del Banco Central del Uruguay (Comunicación 2003/45) para que los avales concedidos en el marco de dicho fondo fueran aceptados como garantía computable, fue decisiva para su viabilidad.

CND a través del Dpto. MIPyMEs y su informe respectivo, es responsable del análisis financiero de las solicitudes de crédito y aval, de las cuales el Comité CND-DINACYT resuelve el visto bueno del aval ante la Institución Financiera otorgante del préstamo.

Actividad del 2008:

Se produjo recuperación de cartera por un total de USD 22.331.88
Se cobró USD 500,00 por emisión certificado de aval.

e) Convenio BANDES - FOGAPPI

El 12 de julio de 2007 fue firmado un acuerdo entre BANDES y CND que tiene por objeto dar cumplimiento a lo dispuesto en el Contrato Subsidiario entre el BCU y la CND y establecer los mecanismos para la utilización del FOGAPPI así como las obligaciones que cada una de las partes asume como consecuencia del otorgamiento del presente Convenio.

Durante el año 2008 se concretaron dos operaciones por un total de USD 119.223, una de las cuales correspondió a una refinanciación. Asimismo fue presentada una nueva solicitud que está a la espera de resolución del Banco.

f) Convenio CND – OPP

En el marco del Programa Nacional de Microfinanzas se firmó en agosto de 2006 un convenio que consta para CND de dos partes, convenio que fue ratificado y ampliado en mayo de 2007:

-por la primera se administra un fondo de USD 100.000, más \$ 3.250.000, para la gestión de préstamos que financian los proyectos piloto aprobados en el marco del programa citado.

Estos préstamos se canalizan por intermedio de instituciones especializadas en el crédito a micro emprendimientos como son FUNDASOL e IPRU.

En el marco de este Plan Piloto, se han otorgado al momento un total de 28 préstamos a micro-emprendedores por un monto de \$ 300.225 y USD 22.119.

- en la segunda, CND cuenta con recursos por hasta USD 70.000,00 para fortalecimiento institucional, que comprende, entre otros conceptos: relevamiento a nivel nacional de instituciones comprometidas con las MIPyMEs; consultorías para capacitación del Dpto. MIPyMEs de CND y de las instituciones de primer piso a ser apoyadas; equipamiento en hardware y software.

La gestión realizada se ha verificado en los siguientes conceptos:

-Se han recibido a diciembre de 2008 la suma de \$ 20.721.940, que se han destinado a:

-Pago a instituciones beneficiarias del programa, consultores contratados en ejecución del convenio y otros varios, por un monto aproximado de \$ 18.087.800.

-Contratación de consultores, consultorías por cuenta y orden de DIPRODE: contratos por un monto aproximado de \$ 7.281.769, (de los cuales se ha ejecutado \$ 3.366.864 incluidos en el ítem anterior).

-Se ha percibido ingresos por comisión de gestión del convenio por \$ 316.024, y \$ 776.634, por reintegro de gastos y fortalecimiento institucional, estando pendiente al cierre de reintegro \$ 274.119.

g) Convenio CND-RILOMAN S.A.

Con fecha 24 de abril de 2007 fue suscrito entre CND y Rilomán S.A. un convenio por el cual se le asignó a esta última una cartera de deudores morosos de CEPRE para que realice una gestión de cobranza extrajudicial.

Al 31 de diciembre 2008 se ha recuperado la suma de \$ 5.869.000, correspondiendo a 141 cancelaciones y 64 convenios o pagos a cuenta. Están pendientes por convenios firmados y a firmarse con propuestas aprobadas, 90 carpetas por un importe de \$ 3.491.816.

h) Crédito italiano

Con fecha 25 de setiembre de 2008 entraron en vigencia las modificaciones propuestas al Memorando de Entendimiento de dicha línea.

Dado que dicho acuerdo venció en el mes de setiembre, el Ministerio de Finanzas procedió a solicitar al gobierno italiano su renovación y ésta fue concedida.

En virtud de ello, se envió al Ministerio de Economía y Finanzas el borrador de Adendum a firmar entre CND y dicho Ministerio para modificar la fecha de vencimiento y comenzar en el 2009 a operar la línea.

i) Medio ambiente – Convenio CND - BCU

En el marco del convenio suscrito entre CND y el BCU en el año 2002, con relación a la mitigación de los eventuales impactos ambientales del PGM III, se definieron las funciones de CND.

El control ambiental del programa y la promoción de actividades vinculadas a la protección del medio ambiente es la tarea asignada a la Corporación.

La gestión de CND durante el transcurso del año de estudio fue destinada a la estimulación de una adecuada utilización de los recursos, así como también al control y evaluación del impacto ambiental de las actividades financiadas con estos recursos y a la evaluación del impacto ambiental de la solicitud presentada por ABN AMRO BANK, Nuevo Banco Comercial y BBVA. Estas Instituciones presentaron 17 operaciones de crédito Categoría II y III por USD 34 millones.

Esta promoción se lleva a cabo por intermedio de seminarios, talleres, jornadas, etc. que en su mayoría están dirigidas a empresarios del interior del país, considerando la importancia de su utilización de los recursos naturales.

Se realizaron durante 2008 siete seminarios de apoyo al sector primario, en especial al sub-sector lechero, abordando temas concretos, como la correcta utilización de la herramienta del crédito, calidad de agua en los establecimientos lecheros, y una experiencia piloto sobre la generación de biogás para abastecimiento de pequeños productores.

Seminario	CONVENIO	Departamento	Localidad	Fechas	Participantes
<i>Los caminos del crecimiento lechero</i>	CND/IMsj	San Jose	San José	28/05/08	70
<i>Competitividad en riesgo o antesala de grandes cambios</i>	CND/ARU/FUCREA	Florida	Florida	15/06/08	300
<i>Importancia del Manejo del Agua y el Tratamiento de los Efluentes en el Sector Lechero</i>	CND/DINAMA/ECOLAT	Colonia	Colonia Suiza	17/07/08	30
<i>Apicultura Orgánica</i>	CND /I.M.de Durazno	Durazno	Durazno	20/011/08	20

j. Participación en actividades durante 2008

-Conglomerados y Cadenas

En marzo de 2008 el Departamento participó en el Taller sobre Conglomerados y Cadenas: Reflexiones sobre las primeras experiencias del nuevo enfoque para el desarrollo productivo del Uruguay, organizado por DIPRODE PACC.

-Seminario Internacional: "Experiencias exitosas de PYMES en Clusters productivos y desarrollo económico territorial"

En mayo de 2008 se participó en el Seminario "Experiencias exitosas de PYMES en Clusters productivos y desarrollo económico territorial", organizado por CORFO en Santiago de Chile.

-Programa de Desarrollo Local ART

En junio de 2008 el departamento participó en el Taller sobre Microfinanzas con foco territorial Impulso a la competitividad territorial y al desarrollo económico local: desafíos para grupos de trabajo departamental del Programa Desarrollo Local ART, organizado por DIPRODE – PMAP ART.

-Lanzamiento ART Montevideo

El 17 de julio de 2008, organizado por CND, IMM y ART, se procedió al lanzamiento de ART Montevideo.

-Competitividad, entorno y estrategia

Los días 30 y 31 de julio de 2008, se participó en el Seminario Internacional: Competitividad, entorno y estrategia, organizado por PACPYMES.

-Las Microfinanzas como Instituciones de Desarrollo

En agosto de 2008 el departamento participó del Seminario sobre Microfinanzas organizado por DIPRODE – PMAP.

-Recursos endógenos, cadenas productivas, competitividad y marketing territorial

Los días 3 y 4 de setiembre, organizado por la Intendencia Municipal de Durazno y ART, nuestro departamento participó del Taller Recursos endógenos, cadenas productivas, competitividad y marketing territorial.

-Inauguración Agencia Desarrollo Departamental

El día 22 de setiembre de 2008 el departamento participó en la inauguración de la Agencia de Desarrollo Departamental organizada por la Intendencia Municipal de Rivera y ART.

-XI Foro Internacional de la Microempresa

Los días 8 al 10 de octubre de 2008 se participó en el XI Foro Internacional de la Microempresa que se realizó en Asunción, Paraguay, organizado por BID FOROMIC BID FOROMIC

-Los aportes de la Economía Social al Desarrollo

El 13 de noviembre de 2008, el departamento participó de un taller organizado por la Comisión Honoraria de Cooperativismo de OPP.

-Inauguración Agencia Desarrollo Económico de Florida

El día 19 de noviembre de 2008 el departamento participó en la inauguración de la Agencia de Desarrollo Económica de Florida organizada por la Intendencia Municipal de Florida y ART.

-Microfinanzas

Los días 25 y 26 de noviembre, organizado por DIPRODE – PAMP, se participó en un taller sobre Implementación Microfinanzas a nivel departamental.

-Uruguay más cerca

El 1º de diciembre de 2008 se participó en el Seminario "Uruguay más cerca" organizado por la Unidad de Descentralización Municipal.

-Ley General de Cooperativas

El 4 de diciembre de 2008 se participó en un taller para analizar el Marco normativo de la Ley General de Cooperativas, organizado por la Comisión Honoraria de Cooperativismo de OPP.

-Las PYMES y las oportunidades en tiempos de crisis

Organizado por la RED PROPyMEs, el pasado 9 de diciembre se participó en un Seminario "Las PYMES y las oportunidades en tiempos de crisis"

-Microfinanzas

El 19 de diciembre de 2008, representantes del departamento participaron en el Seminario "Las Microfinanzas: situación actual y el camino a recorrer", organizado por DIPRODE – PMAP

-Desarrollo Local

Desde setiembre hasta diciembre de 2008, todos los integrantes del Departamento han participado semanalmente un taller sobre “Desarrollo Local” que culminó con un plan de trabajo elaborado en forma conjunta que será implementado como “experiencia piloto” en el Departamento de Soriano.

4. Departamento de Productos y Servicios

En el marco de los objetivos trazados al departamento para su ejecución en el año 2008, se procesaron las acciones de las que se da cuenta.

a) Espacio Uruguay Fomenta

En el mes de julio se inauguró en el edificio sede de Corporación, el local Uruguay Fomenta, donde en conjunto con el Ministerio de Economía y Finanzas y la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, se instalan: el Programa Uruguay Fomenta dependiente de CND, la Unidad de Asistencia al Sector Privado (UNASEP) del MEF y el Centro de Atención a la Ciudadanía.

Aun habiéndose inaugurado el área física, se reformuló el portal www.uruguayfomenta.com.uy, que mantuvo un promedio de 1587 visitas mensuales provenientes de usuarios individuales y diferentes.

El objetivo modular de este servicio es crear un espacio de democratización de la información, brindando asesoramiento a los ciudadanos y titulares de empresas Pymes, sobre los apoyos que a través de diferentes reparticiones del Estado se ofrecen en materia de promoción de inversiones, apoyo a la estructuración de proyectos y apoyo al ciudadano sobre trámites con el Estado.

A estos efectos se seleccionó y entrenó un joven equipo, con énfasis en la calidad de atención al ciudadano, respaldado en la aplicación de tecnología informática. El objetivo definido a estas personas es el desarrollo del "Servidor Público de Calidad".

Se realizó una campaña masiva de comunicación en radios y prensa escrita y televisada, y acciones comunicacionales de divulgación del Programa.

Se realizaron presentaciones del Programa Uruguay Fomenta, en: CAMBADU, Cluster de la Industria Naval (Pacpymes), Cluster Ciencias de la Vida (Pacpymes), Cámara Nacional de la Alimentación, Cámara de Industrias ("Programa de desarrollo de nuevos exportadores").

Se divulgó información también en Ferias, instalando un stand y recorriendo éstas, en: Semana de la Calidad, y Feria de Eficiencia Energética desarrolladas en la IMM, Jornada de ADM en Radisson Victoria Plaza, y Semana de Actitud Pymes desarrollada en Torre de las Comunicaciones

Promotores contratados a tales fines recorrieron Ciudad Vieja - alrededores de las plazas, Peatonal Sarandí, Calle Colón, Calle Rincón, Centro y Cordón.

Se realizó una evaluación del Programa desde sus inicios. Al cierre del ejercicio 2008 indica que se atendieron 2.431 consultas, discriminadas así:

- Programa URUGUAY FOMENTA - 27%
- UNASEP (unidad de Apoyo al Sector Privado del MEF) - 70%
- CAC (Centro de Atención Ciudadana) - 3%

Los temas consultados refirieron a:

- Financiamiento: 43%
- Apoyo a la Formulación de Proyectos: 19%
- Varios: 38%

Calidad de atención: 88% la calificó como excelente y muy conforme y 11% la calificó "Conforme".

b) Creación de CONAFIN AFISA- fiduciario financiero

A efectos de cumplir con los requerimientos del BCU para la administración de fideicomisos de garantía , se culminaron los procesos de autorización por parte del BCU, de este fiduciario financiero, a través del cual se estructurará el Sistema Nacional de Garantías.

Este es un fondo estatal creado con el aporte de 10 millones de dólares transferidos por el MEF para atender al sector de pequeñas y medianas empresas que no cuentan con garantías o que éstas le resultan insuficientes. Este sistema permitirá generar adicionalidades que repercutirán en el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas, al poder incrementar su capacidad de acceso al crédito en el sistema financiero regulado y no regulado.

c) Fideicomiso de Eficiencia Energética

En el ejercicio se trató y puso en marcha, el Fideicomiso de Garantía de Eficiencia Energética.

El contrato respectivo fue suscrito el 9 de octubre de 2008 y la implantación de la operativa se concretará conjuntamente con la puesta en marcha del Sistema Nacional de Garantías.

El 9 de diciembre se realizó en las instalaciones del Club de Golf, la presentación de este fideicomiso, a los beneficiarios del mismo, en un muy buen marco de público. Más de 200 personas asistieron en representación de Instituciones Financieras, ESCOS (Empresas de Servicios Energéticos especializadas en identificar y desarrollar proyectos para el uso eficiente de la energía) y potenciales inversores.

d) Centro Cívico de la Ciudad de la Costa

La Intendencia Municipal de Canelones, adjudicó a EGISUR S. A., la realización de este proyecto, resolución convalidada por la Junta Departamental.

El proyecto pretende nuclear en un mismo local, un espacio de servicios del sector público y privado, a una amplia zona de influencia de Ciudad de la Costa.

Se ha concretado la comercialización del 80% del área destinada a este fin, en el edificio correspondiente al Centro Cívico, dentro del "COSTA URBANA CENTRO CIVICO".

Con fecha 29.12.08 se realizó el lanzamiento oficial del emprendimiento, que contó con una concurrencia muy numerosa de jerarcas de los organismos públicos a radicarse en el mismo, así como de participantes a nivel técnico y del sector privado.

e) Fideicomiso Museo del Carnaval

Este emprendimiento, es concebido para dar realce a la actividades vinculadas a los festejos del Carnaval, parte de la cultura uruguaya, relacionado estrechamente con la actividad turística.

Se convino el Contrato de Fideicomiso y su correspondiente Manual de Procedimientos entre CND, la IMM, la ANP y el MINTURD, procediéndose a la firma del mismo, el 26 de diciembre de 2008.

Con el propósito de reforzar el sustento operativo del Museo, en el marco del Programa Corporación Fomenta, se le ha apoyado con recursos para consultoría a fin de elaborar su Plan de Negocios.

f) Probides

El Programa Probides, fue creado por Convenio Interinstitucional celebrado entre el MVOTMA, las Intendencias Municipales de Cerro Largo, Lavalleja, Maldonado, Rocha y Treinta y Tres y la Universidad de la República, con el objetivo de conservar la biodiversidad y el desarrollo sostenible de la región de los Humedales del Este.

Ante la solicitud de creación de un Fondo de Administración para la Administración de los recursos financieros del Programa, con fecha 28 de noviembre se recibió nota expresando el acuerdo a la propuesta de CND , así como la voluntad de avanzar en el sentido propuesto.

Se estima la firma del convenio en el primer trimestre de 2009.

g) Diseño e implementación de otros apoyos

El Departamento de Productos y Servicios de CND, aportó al diseño, negociación e implementación de varias soluciones ágiles, transparentes en la información y con procesos seguros y eficientes, para apoyar implementaciones de decisiones de organismos estatales. Culminado el diseño de los mismos, se canalizan a áreas operativas de CND, para su ejecución.

Se destacan entre ellos los siguientes:

-Administración de la remodelación del Estudio Auditorio del SODRE

Se participó activamente junto a autoridades del MEC, MTOP, y MEF, en la negociación del contrato, con la empresa constructora y los proyectistas de la obra, a los efectos de implementar el proceso que conduzca a la culminación de las obras de remodelación, del referido teatro, en función de los lineamientos fijados por estos organismos.

En octubre de 2008 se recomenzaron las obras en dicho complejo cultural.

-Administración del subsidio del boleto

Se implementó a inicios de 2008, la administración de fondos, manejo financiero y pago del subsidio a las empresas de transporte colectivo de pasajeros beneficiarias, con el objeto de contribuir mediante este mecanismo a beneficiar a los usuarios a la vez que logrando aplicar un instrumento de abatimiento de la inflación.

-Administración del subsidio al complejo lanero textil

Se negoció, acordó e implementó en función de los criterios fijados por el MEF y el MIEM, la administración y pago del referido subsidio.

Se encuentran en implementación:

-Sistema Nacional de Garantías - Se encuentra prácticamente culminado, e ingresa en la fase de implantación, el Sistema Nacional de Garantías, propuesta desarrollada en acuerdo con el MEF, y que será administrada por CONAFIN AFISA.

Es un instrumento que ofrece avales de garantía a los bancos y restantes instituciones de intermediación financiera adheridos al sistema, para que éstos otorguen créditos a pequeñas y medianas empresas por un valor de hasta USD 50.000.

Se aspira a operar con la red bancaria nacional, otorgando avales por un monto aproximado de USD 3:2 millones de dólares.

Esta operación se soportará con un sistema informático en tiempo real y de última generación.

Sus ventajas son:

Para las instituciones financieras:

- Efectos positivos sobre la Clasificación de Riesgo de la Cartera y potenciales previsiones.
- Garantía líquida y confiable en comparación a las más usadas (prenda e hipoteca)
- Aumento de la posibilidad de acceso de nuevos clientes.

Para empresarios que usufructúan los beneficios del Sistema:

- Permite el acceso al financiamiento a empresarios elegibles que no disponen de garantías suficientes.
- Permite incrementar la línea de financiamiento actual.
- Permite mejorar condiciones del financiamiento (monto, plazo y tasa).

Para el país:

- Permite apalancar más y mejor financiamiento a las pequeñas empresas.
- Permite incorporar a pequeños empresarios, que de otra forma no tendrían oportunidad de acceso al crédito.
- Potencia el desarrollo integral de las pequeñas empresas.

Proyecto ANP - CND Draga - Para la adquisición de una draga, a los efectos de mantener la profundidad de los canales de navegación de nuestros puertos y ríos.

Plan CIPRES - Es un proyecto destinado a profesionalizar la gestión de las MIPYMES uruguayas, facilitando el acceso a la informatización, adquisición de sistemas de gestión y capacitación para operarlos en beneficio de obtener información necesaria a la gestión del negocio.

Fundación CTM – Salto Grande - Desde julio de 2008 se han efectuado diversas propuestas de servicios a los Directores de CTM Salto Grande para crear un fondo que apoye diversos proyectos de desarrollo y generación de empleo en el área de influencia de la represa.

Finalmente se ha resuelto la creación de una fundación, que dará cumplimiento al objetivo propuesto. Esta fundación será administrada por CND.

5. Departamento Asociaciones Público – Privadas (APP)

El departamento APP se crea a partir de una reestructura de la CND en abril de 2008. Nace de la necesidad de atender la creciente demanda, especialmente desde el sector público, para canalizar proyectos de infraestructura en forma más ágil y eficiente, con énfasis en la transparencia de los procesos. Para ello se crearon sociedades anónimas, con distinta participación accionaria de la CND, se gestionaron activos de terceros por administración y/o se actúa como fiduciarios de fideicomisos. Es de destacar el control de las empresas activas, el rescate de activos improductivos, la liquidación de empresas inactivas, el estrecho seguimiento de la cobranza de créditos otorgados, y la gestión y soporte administrativo de nuevas empresas.

a) Participación accionaria

Corporación Vial del Uruguay S.A.

El 5 de octubre de 2001, el Ministerio de Transporte y Obras Públicas otorgó en régimen de concesión a Corporación Nacional para el Desarrollo, los estudios, proyectos, construcción, mantenimiento, operación y explotación de obras públicas de infraestructura.

El 29 de octubre de 2001 se constituyó la Corporación Vial del Uruguay S.A., (CVU) empresa 100% propiedad CND, con el objeto de celebrar los contratos y realizar las actividades necesarias para la ejecución de las obligaciones asumidas por la Corporación Nacional para el Desarrollo. El 14 de febrero de 2002, CND otorgó a Corporación Vial del Uruguay S.A. las facultades requeridas para el cumplimiento de la citada concesión de obra pública. El 16 de octubre de 2002, finalmente, la Corporación Vial del Uruguay S.A. tomó posesión de la Concesión de Rutas Nacionales por un plazo de 15 años.

El 9 de febrero de 2006 el Ministerio de Transporte y Obras Públicas y la CND, con la conformidad expresa de CVU, convinieron en modificar el Anexo I del convenio (contrato suscrito el 5 de octubre de 2001). De acuerdo al mismo, las obligaciones de CVU consisten en la gestión técnico-administrativa de la concesión, la construcción de obras obligatorias y de mantenimiento necesarias para satisfacer los niveles de servicio, la operación de servicios a los usuarios y la explotación de los puestos de peaje, durante un período de concesión de 18 años, contados desde el 1º de noviembre de 2002, por un Valor Presente de Egresos de USD 302.097.547.

De acuerdo con lo establecido en los artículos 6 y 7 de este Anexo, el Concesionario (Corporación Vial del Uruguay S.A.) recibirá como parte de los ingresos por el cumplimiento de sus obligaciones, los pagos mensuales que efectúe el concedente (el Ministerio de Transporte y Obras Públicas) por concepto de mantenimiento de carreteras y estructuras y los pagos que efectúe el Concedente en

calidad de subsidio para complementar un ingreso anual mínimo de USD 25 millones (este último hasta el tercer año de la concesión, año 2005) y un subsidio anual de USD 15:000.000 a partir del cuarto año en adelante, abonable en 12 cuotas mensuales.

El 30 de julio de 2008 se acordó una nueva modificación al referido Anexo que entró en vigencia a partir del 1º de diciembre de 2008 (fecha de resolución del MTOP).

Las principales modificaciones contenidas en el nuevo contrato son:

Se incrementan los ingresos de CVU mediante la ampliación del subsidio a recibir anualmente por parte de MTOP (USD 24 millones a partir del año sexto).

El volumen de obras a ejecutar, Gasto Comprometido, se incrementó a un total de USD 861 millones en valores nominales.

Las obras se clasificaron en prioritarias y adicionales.

Se incorporaron los gastos financieros a partir del año séptimo de la concesión, en el monto del Gasto Comprometido a ejecutar.

El propósito de estas modificaciones es reducir los riesgos a los cuales está expuesta CVU, a cambio de una reducción en los márgenes de obra previstos en el contrato ahora vigente.

Los referidos cambios contractuales, afectaron los resultados del presente ejercicio, debido a que se reflejó la reducción en el margen acumulado de la concesión. De lo contrario el resultado del presente ejercicio, excluyendo el efecto del ajuste del margen acumulado hasta el ejercicio anterior, habría sido una ganancia de \$ 26 millones aproximadamente.

-Durante el ejercicio 2008 se firmaron los siguientes contratos para la realización de obras y servicios por un total de USD 151:226.000

Cód.	Nombre de la Obra	Empresa Contratista	Miles USD
M/22	Mantenimiento de áreas verdes en Ruta Interbalnearia	Servicio Ecoambiente S.A.	27
P/23	Ruta 8- Adecuación de Puentes	Saceem-Incoci I	4.732
P/24	Ruta 11-Adecuación de Puentes	Saceem-Incoci II	3.002

M/20	Mantenimiento en Ruta 2 - Cardona- Pte San Martín	Serviam S.A.	4.798
M/21	Mantenimiento en Ruta 1 -Ruta 45-Ciudad de Colonia-	R.C.Alvarez	17.753
S/07	Consultoría- Proyecto de accesos este a la ciudad de Montevideo	CSI Ingenieros	418
C/37	Ruta 102, tramo Avda de las Instrucciones-Ruta 8	Brasilia Guaiba Obras Públicas	19.784
C/36	Ruta 101, tramo Ruta - 5 A. de las Instrucciones	Consorcio Montevideo-Norte	19.698
M/24	Mantenimiento de Ruta 1-Accesos a Mdeo-Ruta 45	Molinsur S.A.	13.809
I/07	Iluminación de tramos de Ruta 11	CCH Instalaciones S.A.	972
S/09	Consultoría -Nuevo Pte sobre Río Santa Lucía	Tiribbochi	8
S/08	Consultoría-CAF	Tiribbochi	3
C/38	Construcción Ruta 200-Tramo 22k900-Arroyo Pando	Brasilia Guaiba Obras Públicas	20.750
I/06	Iluminación de tramos de la red vial I	Grinor	1.552
M/28	Mantenimiento Ruta Interbalnearia (ex Consorcio del Este)	Rial S.A	69
M/29	Mantenimiento Ruta Interbalnearia (ex Consorcio del Este)	Licopar Ltda	82
M/30	Mantenimiento de semáforos en R. Interbalnearia	Cablex	26
M/31	Mantenimiento de semáforos Interbalnearia	Cablex	23
M/26	Mantenimiento de Áreas verdes Ruta No 3	Rial S.A	50
M/27	Mantenimiento de Áreas verdes Ruta No 5	Rial S.A	44

I/08	"Iluminación de Ruta 102, Tramo Ruta 8 – Ruta 101"(I/08).	Grinor	863
C/39	Ruta 10 tramo puente Carrasco - Av. del Parque	Techint	4.526
C/40	Obras de adecuación de accesos este a la ciudad de Montevideo	Puerta del Sur S.A.	23.564
S/10	Proyecto By Pass Nueva Palmira	CSI Ingenieros	240
M/32	Mantenimiento en Ruta Interbalnearia	Molinsur S.A.	14.433

Asimismo se firmaron ampliaciones de Contrato por un total de USD 11 millones.

Al 31 de diciembre de 2008 se han ejecutado obras de la Megaconcesión por un total de USD 303.911.531

-La inversión en Obras y Mantenimientos del ejercicio fue la siguiente:

Mes	Mantenimientos	Obras	Total
Nov-07	2.312.518	6.595.272	8.907.790
Dic-07	3.517.822	6.041.727	9.559.549
Ene-08	2.270.177	3.758.366	6.028.543
Feb-08	2.076.226	5.110.734	7.186.960
Mar-08	1.509.498	5.556.643	7.066.141
Abr-08	2.332.002	10.005.717	12.337.719
May-08	2.179.107	8.649.188	10.828.295
Jun-08	2.610.114	8.663.587	11.273.701
Jul-08	4.085.372	4.702.493	8.787.865
Ago-08	4.359.072	7.279.355	11.638.427
Sep-08	3.725.416	8.101.054	11.826.470
Oct-08	2.215.981	9.119.067	11.335.048

-Incorporación de los peajes concesionados a Consorcio del Este

A partir del 20 de diciembre de 2007 y de acuerdo a lo establecido en el contrato de concesión, Corporación Vial incorporó los 3 peajes que pertenecían a la Concesión de Consorcio del Este (los dos peajes de ruta interbalnearia y el peaje de ruta 9 Km. 83) y su recaudación. Consorcio del Este mantuvo a su cargo la realización de las operaciones hasta el 30 de octubre de 2008, fecha en que tomó funciones CIEMSA, empresa a la se adjudicó este servicio mediante llamado a Ofertas. Operará los peajes de Solís, Pando y Capilla de Cella, por cuenta y orden de CVU hasta el 30 de abril de 2012.

.

-Actualización del sistema de percepción e inclusión en ese sistema de los peajes incorporados en diciembre de 2007

El 3 de julio de 2008 se firmó un contrato con la empresa Telsis para actualizar el sistema de percepción en todos los peajes de CVU.

Dicho contrato, además de modernizar el software de todo el sistema, incluyó la incorporación de tecnología para permitir implementar el telepeaje.

Esto implicó adquirir nuevo hardware además de los accesorios necesarios para el funcionamiento del telepeaje.

-Prestación del auxilio mecánico

El 30 setiembre de 2008 se firmó contrato con Automóvil Club del Uruguay para prestar el servicio de auxilio mecánico en los tramos de ruta establecidos en el Contrato de concesión.

-Segunda emisión de obligaciones negociables

Con el propósito de financiar las obras, con fecha 26 de diciembre de 2007, CVU emitió la tercera y la cuarta serie de Obligaciones Negociables del Programa. La tercera serie, por un monto nominal de USD 7,5 millones, la cuarta por un monto nominal de \$ 160 millones. Dichas emisiones se ofrecieron por oferta pública en la Bolsa de Valores de Montevideo y en la Bolsa Electrónica de Valores.

La garantía de dichas Obligaciones es la Cesión a un Fideicomiso de Garantía de los siguientes créditos: Ingresos derivados de la recaudación de las tarifas de peajes, así como aquellos que eventualmente sustituyan o complementen a los actualmente concesionados; las indemnizaciones que el Estado Uruguayo eventualmente deba abonar a la CVU. de acuerdo a lo previsto en el Contrato de Concesión; los ingresos derivados de la recaudación de los puestos de peajes concesionados (Resolución del Poder Ejecutivo N° 50/007) para el caso en que éstos se reviertan al Estado antes del vencimiento del plazo de la Concesión, cualquiera sea el motivo.

La calificadora Fitch mantuvo la calificación de riesgo para CVU – 2008 en le máximo de su rubro en Uruguay.

-Préstamo con la Corporación Andina de Fomento

El 20 de diciembre de 2007 se renegociaron los préstamos con la Corporación Andina de Fomento. El nuevo préstamo asciende a USD 70 millones por un plazo de 12 años, el cual incluye un período de gracia de 4 años para el pago de capital, contados a partir de la fecha de suscripción del contrato.

-Préstamo con el BID

El 30 de diciembre de 2008 se firmó entre CND y el BID un contrato de préstamo por un monto total de USD 100 millones destinado a financiar el Programa Vial. La

ejecución del referido programa estará a cargo de CVU, por convenio de ejecución entre CND y CVU.

Accesa S.A.

En función del interés de ANTEL de diseñar un servicio de call center a empresas estatales y al interés de CND en apoyar la transformación y reforma del Estado, en marzo de 2007 se constituyó ACCESA, sociedad anónima entre CND e ITC (empresa con ANTEL) para brindar servicios de call center , con una participación del CND del 5%.

Durante este ejercicio la sociedad llevó a cabo varios proyectos de expansión de sus servicios, fundamentalmente en el interior del país, con el fin de generar empleos fuera del área metropolitana.

Se estableció un Call Center en la ciudad de Paysandú, adquiriéndose un inmueble para el montaje de la infraestructura necesaria. Para dicha inversión, los accionistas decidieron aumentar el capital autorizado e integrado de la sociedad. El aporte efectuado por CND en efectivo ascendió a \$ 426.708.

Para la instalación de un nuevo Contact Center en la localidad de Castillos, departamento de Rocha, CND concedió a ACCESA un crédito por USD 350.000 a tres años con entregas parciales de acuerdo a las necesidades de la sociedad, documentando las mismas en vales amortizables en dólares pagaderos en seis cuotas semestrales , iguales y consecutivas, con una tasa de interés sobre saldos del 6% efectivo anual. Al cierre del ejercicio, se habían utilizado s USD 150.000 de dicha línea. La garantía se documentó con hipoteca sobre el inmueble sede del Call Center de Paysandú y prenda a favor de CND de las acciones de ITC en ACCESA. La prenda garantizará además cualquier otra deuda futura que ACCESA contraiga con CND en forma directa, indirecta, individual, conjunta o solidaria a nombre propio o de terceros.

La localización en Castillos, atiende la descentralización de servicios y generación de empleo.

Se autorizó la firma del boleto de reserva de compraventa de los padrones N°143.277 y N° 25.876 de la ciudad de Montevideo para el caso que ANTEL acepte una propuesta de servicios a instalar que asegure fondos para el repago de un nuevo préstamo a solicitar a CND para la compra de dichos inmuebles.

Interconexión del Sur S.A.

"ISUR S.A." es una sociedad anónima constituida al amparo de lo acordado en el Convenio Interinstitucional celebrado el treinta de marzo del año dos mil siete con la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE). Es una sociedad anónima cerrada constituida el 11 de julio de 2007, con una participación accionaria de UTE del 97.5 % y CND del 2.5 % .

Tiene por objeto la realización de todas las actividades necesarias para la construcción y gestión de una Estación Conversora de Frecuencia a ser instalada en Melo y una línea aérea que la unirá con Candiota en Brasil, arrendando sus instalaciones a UTE. Prestará servicios de transporte de energía por una duración no inferior al período de pago de la inversión requerida.

La sociedad podrá realizar toda clase de actos, negocios y contratos necesarios para la concreción del proyecto, entre las que se encuentran obtener la financiación para la construcción y gestión de las obras referidas, así como realizar actividades conexas o accesorias al mismo.

Para cumplir con dicho objetivo la empresa convocó a un Llamado a Ofertas Público Internacional para el “suministro e instalación en condiciones llave en mano de la estación conversora de frecuencia de Melo”. El día 14 de diciembre de 2007 se procedió a la recepción de las ofertas, siendo los oferentes:

- Consorcio ABB Melo BTB integrado por ABB AB Suecia y ABB S.A. Argentina
- Consorcio AREVA integrado por AREVA T&D S.A. (Francia), AREVA T&D UK LTD: (Inglaterra) y AREVA Transmiçao & Distribuçao de Energia Limitada (Brasil).

Luego de la evaluación de las ofertas recibidas, y con el objetivo de obtener una reducción de precios y adecuación de los aspectos técnicos, se llevaron a cabo instancias de llamados a mejora de ofertas y negociaciones, sobre la base de los informes producidos por la Comisión Asesora de Adjudicaciones actuante de fechas 15/03/08, 10/06/08 y 23/08/08.

El proceso concluyó con la adjudicación del Llamado al CORSORCIO AREVA en los siguientes términos:

MONTO TOTAL DE LA NEGOCIACION: \$ 3.627.661.948 pagaderos en GBP (Libras Esterlinas), BRL (Reales brasileños) y \$ (Pesos Uruguayos)

PLAZOS DE EJECUCION: El plazo total de finalización de la Obra será de 31 meses, contados a partir de recibida la orden de comienzo de obras por parte de ISUR S.A.

CND ha dispuesto apoyar este proyecto estratégico en materia energética para el país a fin de hacerlo viable en el menor tiempo posible y se encargará por cuenta y orden de ISUR S.A., de la administración y gestión de la empresa.

-NEVIMAX S.A. (Corporación Ferroviaria del Uruguay S.A.)

Con fecha 29.06.07 se firmó el Contrato de Concesión y Contratación directa entre AFE y CND para la construcción, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura ferroviaria por el sistema de concesión de obra pública con su Anexo. En dicho marco se constituyó la sociedad 100% propiedad de CND.

Para dar cumplimiento a sus fines se efectuó el Llamado Público Internacional No. 01/2007, con el objeto de seleccionar contratistas para ejecutar dicho proyecto. En función del informe de la Comisión Técnica que analizó las mismas, se resolvió declarar desierto el llamado por resultar inconvenientes todas las ofertas presentadas.

Sin embargo, se decidió seguir el procedimiento al amparo del artículo 19.2 de las bases, convocando a una sala de datos para el 4 de noviembre de 2008 con los dos oferentes que habían cotizado el menor precio. Se acordaron las condiciones para una nueva presentación de ofertas que se realizó el 17 de diciembre de 2008. Recibidas y analizadas las mismas, se declaró frustada la etapa de negociación directa llevada a cabo, porque las ofertas resultaron inconvenientes a los intereses de la sociedad.

Se comenzó a trabajar en la validación del proyecto presentado por AFE, para la rehabilitación y mantenimiento de los tramos Piedra Sola-Rivera y Pintado-Chamberlain.

Dada la necesidad que tiene la sociedad de adecuar sus estatutos para adaptar su nombre, objeto y forma de actuación en función de sus actividades de construcción, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura ferroviaria, por Asamblea Extraordinaria de fecha 24 de noviembre de 2008, se resolvió la Reforma de Estatutos de la Sociedad. En Asamblea se resolvió cambiar el nombre a CORPORACIÓN FERROVIARIA DEL URUGUAY SOCIEDAD ANÓNIMA (CFU S.A.), con el siguiente objeto: A) la realización y/o contratación de estudios, proyectos y actividades de construcción, rehabilitación y mantenimiento de infraestructura ferroviaria dentro y fuera de la República Oriental del Uruguay, el desarrollo de negocios, emprendimientos o servicios conexos a las mismas, así como la obtención de financiamiento y el ejercicio de las actividades y operaciones accesorias o complementarias que sean necesarias, sea cual fuere su tipo. B) Importaciones, exportaciones, compraventa, arrendamiento, y toda clase de operaciones y administración de bienes, obras y servicios necesarios para dar cumplimiento al objeto descrito en el literal A) precedente. C) Participación, constitución o adquisición de empresas relacionadas con el objeto.

La aprobación de la Reforma de Estatutos se encuentra en trámite.

-Central Apícola S.A.

En base a manifestaciones de interés de algunos empresarios por los activos de Central Apícola S.A. (terreno, inmueble y maquinaria para procesamiento y envasado de miel), CND en acuerdo con República AFISA, habilitó un plazo hasta el 25 de julio de 2007 para recibir una oferta global por el conjunto de los bienes, a venderse libres de todo tipo de obligaciones y gravámenes.

Las ofertas fueron analizadas por CND y República AFISA, reservándose el derecho a negociar el precio con los oferentes o a no aceptar ninguna oferta en caso de que el precio no cumpliera con las aspiraciones de ambas instituciones.

Resultó adjudicataria la sociedad INFYNSA (sociedad española) que continuará con la actividad de industrialización de miel.

Con fecha 27 de noviembre de 2007 se firmó el contrato de opción de compraventa de acciones de Central Apícola S.A. con sus derechos inherentes, que incluyen el inmueble y maquinarias por un precio total de USD 136.498. Como garantía se mantiene la hipoteca sobre el inmueble de la sociedad.

El 30 de abril de 2008, una vez obtenida la autorización de aumento del capital social por la Auditoría Interna de la Nación, comenzó a correr el plazo de 30 días para otorgar la compraventa definitiva de las acciones de la sociedad. El 29 de mayo, al vencimiento de dicho plazo , INFYNSA completó el pago de la primera entrega del precio pactado.

No obstante por razones de legalización de la documentación de INFYNSA el documento de compra venta definitivo se firmó con fecha 29 de julio, suscribiéndose además dos vales de USD 43.166 cada uno por el saldo de precio con vencimiento 30.05.09 y 30.05.10.

Cumpliendo con los términos establecidos en el contrato, CND le cedió el 100% de los créditos por asistencia financiera que tenía con la sociedad con excepción del crédito de República AFISA.

La negociación implicó acordar con diferentes actores (PREDEG, República AFISA y CND), una salida a un proyecto que estaba paralizado, pautando así la recuperación de una inversión improductiva, liquidando además la deuda con República AFISA y poniendo la planta nuevamente en funcionamiento para los fines para los que fue creada.

Se culminó así un largo proceso para recuperar la capacidad ociosa instalada en este emprendimiento, dentro del marco del Plan Estratégico trazado por la institución.

-Legader S.A.

En el año 2006, Corporación Nacional para el Desarrollo había cedido a Legader S. A. -cuyo capital social está representado por acciones que le pertenecen en su totalidad- la administración del proyecto "Torre Ejecutiva" (ex Palacio de Justicia), que se le confiriera por Convenio Interinstitucional del 29.06.2006.

Legader S.A. realizó el Llamado a Ofertas Público Internacional para la ejecución de las obras correspondientes al Proyecto "Torre Ejecutiva", que implica la construcción, refuncionalización y recuperación del edificio ubicado en Plaza Independencia. La apertura de ofertas se realizó el 22.01.2007, luego de producido el informe de la comisión asesora y de solicitar mejora de oferta, finalmente se adjudicó la obra a la empresa Incala S.A. (Campiglia Construcciones) el 25.04.07.

El destino del edificio será albergar a las oficinas administrativas de la Presidencia de la República, a otras oficinas del Estado, a organismos internacionales y a privados.

La dirección de la obra civil y la coordinación con las técnicas integradas está a cargo de la Dirección Nacional de Arquitectura del MTOP. El proyecto ejecutivo es de Estudio Cinco Arquitectos.

Una vez suscrito el contrato respectivo comenzaron las obras civiles, en agosto de 2007, previéndose actualmente su finalización para mayo de 2009. El grado de avance de obras al 31 de diciembre de 2008 es del 69%.

El proyecto se financia con un préstamo de la Corporación Andina de Fomento (CAF) por USD 20.000.000, aprobado por el Poder Ejecutivo según resolución de fecha 21.02.2007, que cuenta con garantía del Estado. Legader S.A., como administradora de esos fondos, solicitó hasta el cierre del ejercicio desembolsos a la CAF por USD 16.194.134 para hacer frente a las obligaciones que se fueron generando según los contratos firmados.

Por decreto del Poder Ejecutivo de fecha 16 de enero de 2008, se declaró promovida de acuerdo al Art. 11 de la Ley de inversiones, la actividad que desarrolla Legader S.A. relativa a la construcción, refuncionalización y recuperación del Edificio Torre Ejecutiva, así como la actividad relativa a la administración del edificio. Se le otorga crédito por IVA compras y diversas exoneraciones.

Legader S.A. cuenta con un arquitecto asesor y también ha contratado un contador para controlar el proyecto. Se participó durante todo el ejercicio de reuniones de coordinación con la dirección de obra, el estudio proyectista y la empresa contratista.

CND proporciona su estructura administrativa para el funcionamiento de la sociedad y cobra honorarios por el servicio, durante el período de ejecución de la obra.

Ante la necesidad de dotar a la Torre Ejecutiva de nuevos estacionamientos, especialmente para el área privada, y de atender algunos requerimientos de la Presidencia de la República en materia de tránsito y seguridad, el Poder Ejecutivo ofreció para este fin varios padrones ubicados en el sector norte de la manzana delimitada por las calles Ciudadela, San José y Liniers.

Contando con la conformidad de la Dirección de Obras y el MTOP, la administración de la sociedad resolvió proceder a la ampliación del contrato de obra vigente para la Torre Ejecutiva, incorporando las obras referidas en el sector norte, que constituyen un complemento necesario para su construcción y uso.

Actuando dentro del marco del convenio interinstitucional de 29 de junio de 2006, y por tratarse de una ampliación, se seguirá con los mismos actores: Equipo

Proyectista – Estudio Cinco, Dirección de Obra – el MTOP a través de la DNA, empresa constructora – Ebital S.A.

Se está en la etapa de solicitud de cotizaciones, preparación de contratos y gestión para el financiamiento del estacionamiento.

Dado el interés manifestado por el BROU en disponer de un local en la planta baja de la Torre a los efectos de instalar un minibanco, y contando con la conformidad para ello del Poder Ejecutivo, se acordó un contrato de arrendamiento que vincula al BROU con Legader SA, actuando por cuenta y orden de la Presidencia de la República, mediante el cual el BROU pagaría un alquiler por metro cuadrado más una partida por concepto de concesión, que cubriría la inversión.

Luego de las gestiones efectuadas por CND ante la Presidencia, para efectivizar la transferencia de los fondos presupuestales asignados al proyecto Torre Ejecutiva por el Art. 52 de la ley 18.362 de 6 de octubre de 2008, la partida correspondiente al ejercicio 2008, por un monto de \$ 64:500.000, fue recibida el 29 de diciembre de 2008 en cuentas de CND.

CADASA

Esta sociedad, 100% propiedad de CND, administra desde el año 2007 las obras de reforma en el edificio sede de Corporación y da soporte desde junio 2008 a los distintos servicios que se desarrollan en la planta baja del edificio ubicado en Rincón 518, en el marco del proyecto Uruguay Fomenta. En esta área se brinda información y asesoramiento sobre programas existentes en el Uruguay de apoyo al desarrollo productivo, sobre el régimen de inversiones y trámites empresariales. Es un proyecto conjunto con UNASEP (MEF) y OPP.

El 1ero. de agosto de 2008 se firmó contrato entre CADASA y CND donde se establecen los servicios a prestar por la primera y sus honorarios.

A efectos de adecuar el capital de la sociedad al incremento de actividad que ha tenido y que se prevé para el 2009 con el arrendamiento y prestación de servicios en las salas del edificio, con fecha 30 de junio de 2008 se resolvió aumentar el capital social a \$ 4:000.000 e integrar \$ 3:000.000. El aumento de capital se encuentra en trámite en la Auditoría Interna de la Nación

ITC S.A.

ITC S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida el 31 de octubre de 2000, cuyos accionistas son ANTEL y CND, con una participación accionaria de 99.924% y 0.076% respectivamente.

La empresa brinda servicios de asesoramiento y asistencia en telecomunicaciones, tecnología de la información y gestión empresarial. Básicamente prestan apoyo a

sus clientes en la estructuración de proyectos, selección de proveedores, apoyo técnico y gestión en la interacción con la contraparte.

Asimismo tiene participación accionaria en HG SA (99.8024%) y en ACCESA (95%).

Por ser de interés para ITC S.A. capitalizar a ACCESA para que adquiriera un inmueble en Paysandú y monte la infraestructura necesaria para el establecimiento de un Call Center en esa ciudad, se resolvió aumentar el capital autorizado e integrado de ACCESA.

-HG S.A.

HG S.A. es una sociedad anónima cerrada cuyos accionistas son ITC S.A. y CND, con una participación accionaria de 99.8024% y 0.1976% respectivamente.

La actividad de la empresa consiste básicamente en la prestación de servicios de acceso a Internet, alojamiento, desarrollo y mantenimiento de sitios Web.

Los proyectos más importantes en los que participó HG S.A. en el 2008 fueron:

- Programa Comunas Digitales - Proyectos principales Intendencia Municipal de Florida e Intendencia Municipal de Canelones.

El objeto de este programa es disminuir la brecha digital a nivel local. Los proyectos consistieron en brindar soluciones de conectividad, implantación de portales con información y trámites en línea y la puesta en producción de sistemas de expediente electrónico.

- Proyecto Sistema de Gestión Humana (SGH) en el marco del convenio suscripto entre la IMM, ANTEL y la Oficina de Servicio Civil, HG S.A. tiene responsabilidades sobre la personalización del sistema de recursos humanos de la IMM (SRH) en toda la Administración Central.

- Implementación de un Geoportal para ANTEL

- Diseño y desarrollo del Portal de AGESIC (Agencia para el Desarrollo del Gobierno de Gestión Electrónica y la Sociedad del Información y del Conocimiento).

Otros Proyectos en desarrollo iniciados en períodos anteriores son:

- Portal del Estado uruguayo, portal de ANCEL, diseño del portal institucional de ANTEL, portal ADINET.

-PetroUruguay S.A.

PetroUruguay S.A. es una empresa dedicada a la exploración y desarrollo de hidrocarburos en áreas petroleras en la República Argentina, a través de su participación en uniones transitorias de empresas.

CND tiene un 0.26% de participación accionaria junto con ANCAP, titular del 96.74%, y de ANCSOL S.A. (SAFI) del 3%.

-Fundación DECOSUR (Fundación para el Desarrollo del Cono Sur)

La Fundación para el Desarrollo del Cono Sur se constituyó en 1997 y tiene domicilio en la Universidad Politécnica de Valencia. Está reconocida para actuar e inscripta en el Ministerio de Educación y Cultura de Uruguay.

Tiene como objetivos principales fortalecer las relaciones culturales, científicas, universitarias y de desarrollo tecnológico entre Uruguay y España. Su ámbito de actuación es supraestatal, pudiendo desarrollar actividades tanto en España como en Uruguay

La Intendencia de Colonia ha cedido para la realización de actividades de la Fundación el uso de dos inmuebles, con un total de 3.500 m², en el que funcionaba el antiguo Hotel Real de San Carlos. Esta cesión de uso se ha establecido por 30 años y sin costo de adquisición. Se realizaron obras de restauración que culminaron en el 2003 y se efectuó la inauguración formal a fines de ese año.

Los socios fundadores son:

Por España Universidad Politécnica de Valencia
 Cámara de Comercio de Valencia
 Generalitat de Valencia

Por Uruguay Universidad Católica del Uruguay (UCUDAL)
 Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
 Cámara de Industrias

SAINDESUR S.A. (Inversiones para el Desarrollo - Uruguay sociedad anónima)

Es una sociedad que brinda asistencia técnica y financiera a pequeñas y medianas empresas con el cometido de lograr su consolidación y desarrollo.

Detalle de accionistas y participación:

SIDI	43.65 %
FUNDASOL	24.50 %
CND	22.17 %
EDCS	3.19 %
CCU	2.45 %
CLAEH	1.80 %
IPRU	0.96 %
UCRE	1.85 %
Foro Juvenil	0.43 %

En relación a la actividad de crédito, la sociedad aumentó su nivel de actividad, generando mayores colocaciones. Al cierre de su ejercicio mantenía una cartera de USD 364.656. De las 33 empresas con que operó, 13 corresponden a clientes que operaron por primera vez.

En setiembre de 2008 la sociedad trasladó sus instalaciones al edificio de CND (Rincón 518) y está trabajando en la contratación de una consultoría para el Diseño del Plan Estratégico, para definir acciones que en el mediano plazo ayuden a su crecimiento.

Al 30 de setiembre de 2007, fecha de cierre del ejercicio, la sociedad presentaba causal de reducción obligatoria del capital, por lo que en febrero de 2008 la asamblea de accionistas resolvió restablecer la estructura patrimonial de la misma mediante la capitalización de los Ajustes al Patrimonio.

SAINDESUR S.A. es una institución de primer piso estratégica para el cumplimiento de los fines de CND. El objetivo es el fortalecimiento institucional de la empresa para su operativa como banca de primer piso, apoyando con créditos a micro y pequeños empresarios, en actividades productivas, innovadoras y tecnológicas.

El nivel de actividad, volumen de créditos, márgenes económicos y costo de "fondeo" de la sociedad, son elementos que no le han permitido el crecimiento esperado, encontrándose ésta en un punto de equilibrio "operativo" pero sin perspectivas de crecimiento si no se la "capitaliza".

Para ello debe aumentar su volumen de negocios. Es imprescindible contar con fondos para nuevas líneas de crédito. A tales fines, CND aprobó una línea de hasta USD 200.000 para créditos no abarcados por el Programa Corporación, y resolvió que, en la medida que se procesan los recuperos de los créditos otorgados por esta línea, los mismos sean capitalizados anualmente en la sociedad. FUNDASOL resolvió por su parte acompañar a CND en la medida de lo posible y ligado a sus resultados, con aportes anuales no menores a USD 5.000.

b) Otras empresas controladas e inactivas

-Canalmar S.A.

El desinterés de socios accionistas y la inviabilidad del negocio condujeron al cese de la actividad.

Los actos cumplidos fueron dirigidos a finalizar las operaciones pendientes.

En asamblea extraordinaria realizada el 5 de mayo de 2008 se analizó la situación económico-financiera de la sociedad, así como el resultado de juicios iniciados contra la misma y, en mérito a ello, se resolvió solicitar la liquidación judicial de Canalmar S.A.

Por Decreto 1967/2008 de fecha 11 de setiembre de 2008 fue decretada la liquidación judicial de CANALMAR S.A. y se nombraron síndicos provisarios; luego de sucesivas sustituciones, el 23.12.08 se designaron síndicos a Maosol SA y Kolping. Fueron notificados en febrero y resta la aceptación de dicha sindicatura.

-Trimma S.A.

La situación de Trimma S.A. ha permanecido incambiada. Como se ha informado en anteriores ejercicios, las serias dificultades financieras de la sociedad hicieron imposible que continuara desarrollando su objeto, por lo que fue administrada con la sola finalidad de poner fin a los negocios sociales. En consecuencia, desde hace años permanece inactiva y esa situación ha determinado a CND a solicitar la liquidación judicial de la sociedad.

Por Decreto 1844/2008 de 1ero. de setiembre de 2008 se decretó la liquidación judicial de Trimma S.A. y se nombraron Síndicos Provisorios que no aceptaron. Actualmente Daniela Tarigo Bartaburu en representación de LIDECO aceptó el cargo en noviembre de 2008. El otro síndico designado no ha aceptado aún el cargo.

-CEDETEX S.A.

En Asamblea Extraordinaria de accionistas que se realizó en abril de 2007, se analizó la situación económico-financiera de la empresa y la adopción de medidas al respecto. Habiéndose configurado el supuesto de disolución de la sociedad, previsto en el Art. 159 num. 6 de la Ley 16.060, se decidió aprobar la disolución de ésta y promover la liquidación judicial.

Esta liquidación judicial fue aprobada por Decreto 2287/2008 de fecha 16.10.08. Los síndicos designados en primera instancia no aceptaron los cargos y actualmente hay dos síndicos designados a los que se está recabando la aceptación.

-Egiral S.A.

(Comercializadora de Carga Ferroviaria)

Es la sociedad anónima constituida por CND y AFE, en uso de la autorización conferida por el artículo 206 de la Ley N° 17.930 de 19 de diciembre de 2005 (Presupuesto Nacional 2006 - 2010), para participar en el transporte de cargas del modo ferroviario (incisos tercero y cuarto del artículo 188 de la Constitución de la República), pudiendo intervenir en la rehabilitación de la infraestructura ferroviaria y también adquirir material rodante.

Se está a la espera de la reglamentación que debe dictar el Poder Ejecutivo para proceder a la adecuación estatutaria necesaria para comenzar sus actividades en la forma que se determine.

c) Créditos gestionados

Los principales créditos gestionados en el Departamento fueron:

-Asistencia a SAINDESUR

Se aprobó en junio de 2007 un crédito especial a SAINDESUR SA por USD 50.000. para apoyar a ALCESTER S.A. en la producción de la película "Matar a Todos". El cliente no pudo cumplir con el pago estipulado debido a que no ha generado aún los ingresos esperados por la referida producción.

A efectos de preservar el objetivo inicial de apoyar la concreción de este emprendimiento, SAINDESUR S.A. aceptó la solicitud de ALCESTER S.A. de refinanciar el crédito en los siguientes términos:

- Amortizar antes del 31.01.09 USD 12.500 mas los intereses generados
- Amortizar antes del 30.06.09 USD12.500 mas intereses generados
- Analizar el 30.06.09 el pago del saldo (USD 25.000) refinaciando el mismo en función de los ingresos extraordinarios

CND aprobó la renovación de su crédito a SAINDESUR S.A. en los mismos términos pactados con su deudor, con el compromiso de SAINDESUR S.A. de amortizar de acuerdo a lo cobrado a Alcester S.A

-Venta Capital Accionario de MIGRANJA S.A.

El 28 de diciembre de 2001 la CND y Lakeshore Finance S.A. celebraron el contrato de compraventa del capital accionario de Migranja S.A.. El precio total de la compraventa ascendió a USD 3.750.000, de los cuales USD 1:000.000 se recibieron al momento del contrato y el saldo a cancelar en cuotas trimestrales en

un plazo de 11 años, con garantía sobre los bienes inmuebles de Migranja S.A. constituida a favor de CND.

A solicitud de Lakeshore S.A., CND aprobó la modificación del cronograma de pagos anual, trasladando los pagos trimestrales a los meses de mayo, junio, julio y agosto de cada año, para ajustarlos al flujo de ingresos de la sociedad.

La cobranza prevista se realizó dentro del año pero con algún atraso respecto a los meses de vencimiento y al 31.12.08 el saldo adeudado es de USD 1:500.000.

-Venta de acciones de NOBELOY S.A. (Laboratorio Genia)

Con fecha 28 de setiembre de 2006, CND vendió su participación accionaria en Nobeloy S.A. a los accionistas minoritarios en USD 20.000 pagaderos en cuatro cuotas anuales, iguales y consecutivas de USD 5.000 cada una, a partir del 30.12.07. Se han cobrado las cuotas de diciembre de 2007 y diciembre de 2008.

-Establecimiento El Espinillar

En el año 2008 se culminó con la cobranza de todos los créditos correspondientes a las ventas de padrones.

En setiembre 2008 quedó inscripto en Dirección Nacional de Catastro el fraccionamiento del padrón N° 9.844, único padrón propiedad de CND, en el que se asienta la zona de "barrio" e ingenio. Se está negociando la venta con los potenciales interesados. Se resolvió asimismo mantener la propiedad del área necesaria para la Escuela y otorgarla en usufructo a la División Departamental de Primaria de Salto de acuerdo a solicitud recibida.

Por otra parte, la construcción referida al ex ingenio será mantenida en usufructo por CND.

- Otros

En el año 2008 se han terminado de cobrar los siguientes créditos:

- Sandra Piriz (Cesión crédito hipotecario de Gabir S.A.)
- textil del sur Itda.

d) Apoyo en la gestión de otros emprendimientos

Durante el ejercicio 2008 se apoyaron distintos emprendimientos en función de convenios firmados:

-Centro Uruguayo de Imagenología Molecular (CUDIM)

Este Centro fue creado como persona pública no estatal por ley 18.172 de 31 de agosto de 2007 (Art. 230 a 233). Sus cometidos centrales ya fueron expuestos en la Memoria 2007.

El 16 de setiembre de 2007 se firmó un convenio entre el MSP y la CND donde ésta se comprometió a realizar todas las actividades que fueran necesarias para la instalación y puesta en funcionamiento del CUDIM, entre otras: a) realizar la consultoría para estructurar el proyecto y determinar su costo total; b) convocar a concursos de ofertas o recurrir a los procedimientos más adecuados, para adquirir los equipos necesarios para su funcionamiento; c) contratar profesionales y técnicos, los servicios demandados para cumplir todas las tareas inherentes a la etapa preparatoria para la realización de las obras de construcción y equipamiento del inmueble y realización de las tareas requeridas por la contraparte, durante la ejecución de las mismas; d) realizar las consultas profesionales, técnicas y administrativas que fueran requeridas para la ejecución del proyecto y celebrar todos los contratos que fueran necesarios; e) en caso que la ejecución del proyecto sea en modalidad de administración de obra, la CND podrá realizar todos los actos inherentes a ello; f) buscar alternativas para el financiamiento del proyecto.

Por Resolución del Poder Ejecutivo de 21 de enero de 2008 se designó al Dr. Henry Engler como Director General del Centro.

En fecha 2 de abril de 2008 se constituye formalmente el Consejo Honorario de Administración y Coordinación Académicas (CHACA) del CUDIM.

Entre las actividades que CND ha desempeñado para el Centro se destacan:

-Armado del flujo de fondos inicial del proyecto. Al respecto se mantuvieron múltiples reuniones entre técnicos de CND y los técnicos y consejeros del CUDIM a fin de recabar la información necesaria.

-Puesta en funcionamiento de CUDIM. Se asesoró en la inscripción del Centro a los distintos organismos: DGI, BPS, MTSS, BSE. Se dio de alta a tres personas en la planilla. Se les otorgó espacio físico con todos los servicios incluidos en el 4º piso del edificio sede de CND, a partir del 23/06/2008.

-Reglamentos de funcionamiento del Centro. Se asesoró en la elaboración del proyecto de reglamento interno para el funcionamiento de CUDIM y en las formas de contratación de servicios de profesionales y técnicos.

-Administración contable del proyecto. Se instrumentó la contabilidad del CUDIM, las rendiciones de cuentas bimestrales ante el MSP por los fondos presupuestales, las declaraciones fiscales por las retenciones efectuadas, las liquidaciones de sueldos, etc.

-Administración financiera del proyecto. Los pagos de CUDIM se canalizaron a través de la estructura de CND. Para cubrir los primeros compromisos y facilitar la operativa, CND concedió a CUDIM una línea de crédito de hasta USD 150.000, sin intereses.

-Preparación del llamado a ofertas para el equipamiento del Centro e incluyó el armado de bases, la convocatoria y el asesoramiento en todo el proceso.

-Se colaboró activamente en el relacionamiento externo del Centro, especialmente con el MEF y el BROU, participando en reuniones de coordinación.

Para acceder al financiamiento complementario para completar la inversión, se estructuró el plan de negocios con el correspondiente flujo de fondos, para presentar al BROU.

-Complejo de espectáculos del SODRE "Dra. Adela Reta"

Por contrato de prestación de servicios del 10 de setiembre de 2008, el MEC, MEF y MTOP encomendaron a la CND tareas de apoyo administrativo y técnico a fin de asegurar el adecuado desarrollo de las obras y diseño de la gestión posterior del Complejo y en particular las siguientes:

Asesorar en los aspectos, jurídicos, económicos y financieros relacionados con la empresa constructora, subcontratistas, proveedores, proyectistas, asesores y demás asociados con la obra encomendada, en los términos y referencias solicitados por la Administración.

Administrar los fondos asignados para la ejecución de las obras relacionadas con el Complejo de Espectáculos del SODRE y realizar los pagos requeridos por escrito por la Administración, siempre que CND cuente con las disponibilidades financieras comprometidas a tales fines.

Apoyar a la Administración del SODRE en el diseño de un sistema integral de gestión del nuevo Complejo, que propenderá a la eficiencia administrativa, la sustentabilidad económica y la sinergia entre las diversas instituciones públicas y privadas vinculadas con el quehacer cultural nacional, en base a la mejor experiencia nacional e internacional en la materia.

Asesorar en las acciones necesarias para la efectiva implantación del sistema de gestión, en los términos y referencias que solicite la Administración.

Con fecha 12 de setiembre de 2008 se acordó un reglamento operativo para instrumentar el referido contrato.

De acuerdo al informe financiero y de gestión al 31 de diciembre se habían recibido del MEF \$ 300 millones para financiar el proyecto (\$200 millones el 30.12.08), habiéndose efectuado pagos por \$ 23.426.573. Los saldos disponibles se colocaron en certificados de depósito a plazo fijo transferibles del BROU, a fin de realizar una buena administración de éstos.

-Parque Tecnológico Canario – I.M.Canelones

La Intendencia Municipal de Canelones solicitó a la CND apoyo en la gestión y financiamiento de una obra en su Parque Tecnológico Canario de la ciudad de Las Piedras.

La obra consiste en la construcción de un galpón de uso industrial, según lo convenido entre la IMC y el MIEM por acuerdo del 23 de setiembre de 2008. En él operará la empresa YAZAKI URUGUAY S.A., para la producción y exportación de arneses, elementos eléctricos y electrónicos para la industria automotriz, comprometiendo contratar hasta 1000 operarios.

Al respecto se participó en varias reuniones de coordinación y se dispuso colaborar en el llamado a ofertas para la construcción del galpón, supervisar su construcción y financiar el proyecto con garantía de la cobranza descentralizada de la IMC. Este proyecto se ejecutará en el año 2009.

ANP - Draga

Durante el ejercicio 2008 se coordinó con la ANP la constitución de un fideicomiso de administración, donde la CND asumiría el rol de fiduciaria, para la adquisición de una embarcación para realizar tareas de dragado. El objeto incluye además la obtención de financiamiento, ceder el uso y goce a la ANP, adquirir los repuestos e insumos que requiera, contratar las reparaciones que demande, efectuar el mantenimiento y contratar los seguros necesarios. El proyecto es de aprox. USD 40 millones.

Al respecto se avanzó en la elaboración del contrato, su reglamento operativo y las bases del llamado.

Se están considerando alternativas para su efectiva implementación en 2009, que levanten las observaciones formuladas por el Tribunal de Cuentas de la República.

6. Programa Corporación Fomenta

El Programa Corporación Fomenta, creado en agosto de 2007, con el cometido de apoyar la estructuración de proyectos de inversión que reúnan componentes de : promoción de la asociatividad, innovación en productos de exportación o que sustituyan importaciones, creen puestos de trabajo, y/o recuperen activos, ha atendido en el ejercicio, más de veinte proyectos.

Surge a instancias de múltiples demandas de interesados desde diversos sectores de la economía, en pos de materializar una idea o consolidar un proyecto con requisitos de apoyo en la estructuración de su gestión , o necesitados de un análisis de mercado.

Las solicitudes son atendidas, discerniendo ante todo, la viabilidad de mercado del proyecto, e identificando a la vez las dificultades de gestión del mismo y requisitos de apoyo en materia financiera.

Las propuestas en su mayoría, son débiles en recursos financieros y garantías para acceder al sistema financiero. Por otra parte, sus necesidades en esta materia exceden las posibilidades de ser atendidos a través de los programas existentes para MYPES.

Para resolver estas carencias, se han creado dos instrumentos:

- el Programa de Asistencia Financiera a la Formulación de Proyectos
- un convenio entre CND y BROU, por el cual se crea un Fondo de Garantías de USD 4 millones que respalda las carencias en esta materia, para que el proyecto pueda ser atendido por el BROU como agente financiero.

En este marco se han desarrollado asistencias a la formulación de proyectos y análisis de mercado a más de seis iniciativas, provenientes del agro y agroindustria, industria en reactivación, cine, domótica, culturales, etc.

Destacan entre ellos:

- el Proyecto MADANOL S.A., dedicado a la producción de concentrado aséptico de tomate, innovando en tecnología, asociatividad entre productores y de éstos con una agroindustria con más de sesenta años de operaciones en el país, integrando a más de 120 productores del norte de Canelones en un desarrollo productivo e innovador en materia productiva y del proceso de formación de precios del producto. Este proyecto se inicia con apoyos del programa Uruguay Rural del MGAP y de la Intendencia Municipal de Canelones.

- el Proyecto Urutransfor S.A., de reactivación de la empresa ex MACK S.A., que nuclea a más de 60 trabajadores cooperativizados, con carencias de capital de trabajo, en un emprendimiento exigente en mano de obra calificada. Mediante un proceso de asistencia financiera para capital de trabajo, se ha reactivado esta industria que produce transformadores eléctricos para un mercado que aguardaba la reactivación de esta industria.

La empresa URUTRANSFOR SA, dedicada a la fabricación de transformadores, es la sucesión de la firma Mack, de reconocida trayectoria en el ramo por la calidad de sus productos. Los accionistas tipo B (ex empleados de la firma Mack que tienen a su cargo la parte productiva del emprendimiento) han llegado a un acuerdo con el propietario de las acciones tipo A, por el cual este, al no poder cumplir su compromiso de conseguir financiamiento para la empresa, ha vendido las éstas a los trabajadores, desvinculándose así de la gestión del emprendimiento.

En diciembre de 2007 se aprobó una línea de crédito por lo cual se otorgaron créditos por USD 317.527, documentada en vales con una tasa de interés del 6% + IVA efectivo anual, y con la garantía de la cesión de la carta de crédito de Exprinter por USD 312.000.

UTE abrió a favor de URUTRANSFOR una carta de crédito K 34125 por USD 3.294.404.4 de los cuales se solicitó a URUTRANSFOR la cesión a favor de CND del 71 % de este monto, equivalente a USD 2.339.027 como garantía de la línea de crédito abierta.

Del mismo modo, UTE abrió una segunda carta de crédito B403828 por USD 2.560.845.70, que fue cedida en un 80% a la CND, contra la cual se brindó asistencia.

La asistencia financiera pendiente de cancelación otorgada a URUTRANSFOR al 2.2.09 asciende a USD 1.038.484. Se estima será cancelada en su totalidad en el primer semestre del 2009.

- el Proyecto Cinematográfico "Matar a todos", al que se asistió financieramente en su estructuración.

Al finalizar el ejercicio, se está culminando la reglamentación del convenio CND – BROU, para operativizar el Fondo de Garantías, y definiendo los criterios de accesibilidad al programa, a partir de las experiencias desarrolladas en su año y medio de vida.

Los proyectos atendidos en 2008 por Corporación Fomenta fueron

1.- ARBIMEL S. A. Faena de Cerdos

Solicita apoyo para habilitaciones DINAMA y MGAP para avanzar en reconstrucción planta de faena en Ex COMARGEN.

2.- COPRONEC (TOMATE)

Solicita estructuración del proyecto de inversión y apoyo legal para la definición de la forma societaria y su gestión.

3.- URUTRANSFOR (TRANSFORMADORES)

Se dio apoyo a la estructuración de su relación con UTE, principal cliente, a fin de asegurar el flujo de fondos habilitante de una línea de capital trabajo. Se le proveyó gerenciamiento.

4.- PARQUE RODO

En solicitud, apoyo de cooperación parcial, al financiamiento de la estructuración del proyecto arquitectónico para la inversión en parque de diversiones.

5.- Asociación Cristiana de Jóvenes

Planteará apoyo económico a la definición de un proyecto de ampliación de su sede, en acuerdo con MSP en calle Eduardo Acevedo.

6.- VAIMACA S. A. Sr. José LESTIDO

Construcción de equipos de cosecha de árboles.

Procura fondos para comenzar la planta de armado de los equipamientos.

7.- URUGLASS S. A.

Solicitó apoyo para desarrollo de horno nuevo que permitiría desarrollos en material de laboratorio.

8.- COFUESA Salto

Empresa reactivada por empleados, procura hacerse del bien en que está instalado, el que posee múltiples problemas legales.

9.- TIERRAS BANDES- MGAP

Se proporcionó apoyo en constitución de garantía para la adquisición de tierras para plan piloto con productores de Villa Rodríguez y La Casilla.

10.- TEPYVE S. A.

Empresa de producción de extractos vegetales en PTI del Cerro. Se le apoyó con estudio de mercado para justificar su desarrollo futuro. Habiendo sido favorable, se le apoyó la estructuración del proyecto de inversión.

11.- COLASE

Cooperativa de trabajadores de ex La Serrana en Minas.

Solicita apoyo a la reactivación de planta, con carencias de capital de trabajo.

12.- CERAMICAS LAVALLEJA

Sociedad de trabajadores de hecho, que procura reactivación de planta industrial. Nuestra actuación, permitió despejar dificultades del grupo, que llevaron a separar al administrador. Apoyó también Impal Lavalleja. No hubo avances en el proceso. Estarían canalizando inquietudes a través de MTSS.

13.- LATEX URUGUAY

Proyecto de Asociación de personas con HIV, procura financiamiento para instalar fábrica de preservativos. Obtuvo de TENFIELD donación y adquirió local de Ex El Mago. Para analizar proyecto de inversión.

14.- MA&A S. A.

Empresa instalada en PTI Cerro, solicita apoyo para desarrollar proyecto de inversión en nueva instalación industrial, fuera del PTI, por crecimiento servicio. Se dedica al procesamiento de residuos industriales.

15.- Bodegas Vidart Florida

A través de Oficina de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Florida, se les visitó, para recibir información de su proyecto de desarrollo de vinos ecológicos para exportación. Requieren de apoyo financiero para financiar inversiones

16.- ALGODONEROS PAYSANDU

Se les recibió por indicación del ministro Ing. Agr. Ernesto Agazzi, en 2006.

Plantean reflotar producción y planta de desmotado de algodón en Payandú. Inversión del orden de USD 1 millón. Requieren de apoyo financiero para financiar plantación e inversiones y la puesta a punto de la industria, parada desde hace seis años.

17.- Pesca Artesanal LACHA

A través del FRSendic, se presentaron artesanos pesqueros procurando desarrollo de proyecto de procesamiento artesanal de Lacha. Poca estructuración societaria, requiere del financiamiento de toda la infraestructura.

18.- DOCUMAX

Presentan información sobre desarrollo de un sistema de clearing de cheques innovador. Daría al sistema alta eficiencia y eficacia. Objetivo: informar a CND de este desarrollo, que entienden generará cúmulo de información en banco de datos.

19.- BIENGOOD

Solicitan apoyo para ser presentados en ANII, en base a estudio de mercado asistido financieramente con fondos CND CEPRE. Desarrollo de software para mercado del entretenimiento y uso del tiempo libre.

20.- BUANLIR

Fabrica sistemas y procesos para la industria alimentaria.

Solicita apoyo para garantizar el financiamiento de dos prototipos de máquinas de envasado de alimentos líquidos.

21.- INDOMUS

Solicitó apoyo para desarrollar un estudio de mercado que les habilite a presentarse ante INGENIO para calificar con un proyecto emprendedor. Consiste en aplicación de DOMOTICA a actividades productivas: agropecuarias y agroindustriales.

7. Departamento de Recursos Humanos

a) Creación y organización del departamento de Recursos Humanos

En enero de 2008 se crea el departamento de Recursos Humanos de CND, cuyo principal cometido es el desarrollo e implementación de la gestión de todas las prácticas vinculadas a recursos humanos. La liquidación de salarios y beneficios correspondientes es asignado al departamento de Administración de la institución, que se nutre de los insumos suministrados por Recursos Humanos.

El departamento cuenta con un gerente de RRHH, un analista y un auxiliar.

El objetivo estratégico definido para el departamento fue desarrollar recursos humanos comprometidos, capacitados y alineados con la institución

A estos efectos, se ha procedido a:

- * Coordinar procesos de búsqueda y selección de personal, así como llamados internos para consolidar la nueva estructura.
- * Coordinar la aplicación y seguimiento de la Evaluación de Desempeño, herramienta de insumo fundamental para el diseño del Plan de Capacitación y Plan de Carrera.
- * Elaborar el Plan de Capacitación Anual.
- * Definir planes de carrera.
- * Generar instancias de relevamiento del clima laboral y motivacional de los funcionarios.
- * Elaborar el Manual de Inducción de CND y generar un procedimiento que regularice la adecuada adaptación del nuevo integrante a la institución.
- * Coordinar y definir acciones en materia de Responsabilidad Social Empresarial.

Asimismo, ante solicitudes de empresas vinculadas, se procedió a:

- * Coordinar procesos de búsqueda y selección de personal.
- * Coordinar procesos de consultorías y realizar trabajos de campo.

En el marco de la implementación del Sistema de Gestión Integral que involucra a varios departamentos de CND, Recursos Humanos ha estado trabajando junto a los consultores en la puesta en práctica de cuatro módulos de gestión.

Ellos posibilitarán contar con indicadores que colaboren en la medición de la gestión, referidos a:

- Ficha funcional
- Reclutamiento y selección de personal
- Capacitación
- Evaluación de desempeño

b) Prácticas en la que se desempeñó el departamento en la interna de CND

Reclutamiento y Selección de Personal

El departamento trabajó en la definición de perfiles, reclutamiento y selección de personal para CND y empresas o proyectos vinculados, a saber:

- 9 personas para el cargo de Auxiliar de Atención al Ciudadano del Programa Uruguay Fomenta.
- 1 persona para el cargo de Asistente de Coordinador del Programa "Uruguay a Toda Costa", contrato a término.
- 1 persona para el cargo de Adscripto a Gerencia de Administración de CND.
- 1 persona para el cargo de Analista del Sistema Nacional de Garantía para CONAFIN-AFISA.
- 1 persona para el cargo de Abogado Junior para el Departamento Legal de CND.
- 1 persona para el cargo de Asistente de Proyecto para el Programa Emprender, contrato a término hasta la finalización del Programa.
- 1 persona para el cargo de Asistente de Compras y Servicios para el Departamento de Administración de CND.
- 2 personas para el cargo de Asistente de Administración de Fondos de Terceros, en calidad de contrato a término por un año.
- 5 personas para el cargo de Auxiliar de Mesa de Ayuda para CVU.
- 1 persona para el cargo de Gerente General para CFU.
- 1 persona para el cargo de Ingeniero para CFU.

Conjuntamente con las evaluaciones psicotécnicas de todos los finalistas a los cargos anteriores (61 en total), se realizaron las siguientes evaluaciones psicotécnicas (19 personas):

- Para el cargo de Auditor del Programa Nacional de Microfinanzas para el Departamento de MiPyMEs de CND: 1
- Para el cargo de Jefe de RR.HH. de CVU: 4
- Para el cargo de Tesorero de CVU: 3
- Para el cargo de Auxiliar de Comercio Exterior de Agolán: 1
- Para el cargo de Auxiliar de Proyecto de CVU: 3
- Para el cargo de Jefe de Mantenimiento de Agolán: 1
- Para el cargo de Arquitecto-Asesor (APP), en calidad de arrendamiento de Servicios Profesionales.
- Para el cargo de Contador-Asesor (APP), en calidad de arrendamiento de Servicios Profesionales.
- Para el cargo de Supervisor Líder de Peaje de CVU: 1
- Para el cargo de Jefe de RRHH de CVU: 3

El desarrollo de la práctica de Reclutamiento y Selección de Personal por el departamento posibilita inferir las siguientes conclusiones:

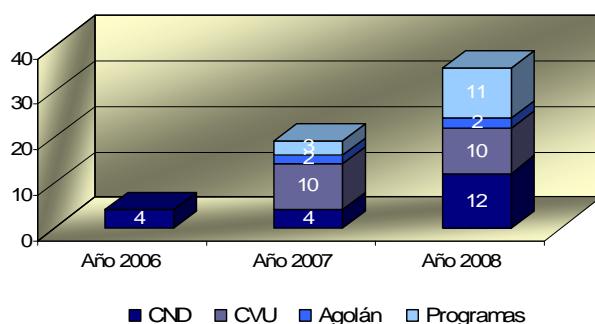
-0% de calificaciones Regulares por parte de los clientes internos en relación con los procesos desarrollados por el departamento de Recursos Humanos. El 46% de gerentes y mandos medios que han solicitado procesos de búsqueda en CND, evalúan el servicio como Muy Satisfactorio. Asimismo, estos clientes coinciden que en el 81% de los casos, la incorporación del nuevo empleado ha sido muy satisfactoria.

-Si realizamos un comparativo con la duración de los procesos en las consultoras del medio, encontramos que la duración promedio de los procesos es de 5 semanas y en CND de 7,5 (una diferencia poco significativa dada la estructura de nuestro departamento).

-Los ítems que reciben mejor puntuación refieren a: comprensión de las necesidades del departamento que presenta la demanda y la calidad de los informes presentados por el departamento de Recursos Humanos.

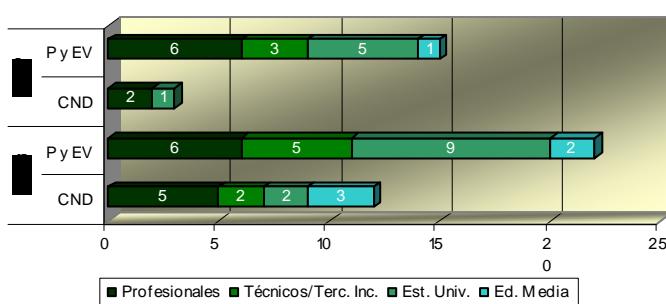
Cabe destacar que al mes de octubre de 2008 es posible observar el crecimiento de CND y de empresas y proyectos vinculados de la siguiente forma:

Ingresos (Efectivos, Contratados y Temporarios)



Asimismo, se observan las siguientes tendencias en cuanto al perfil de las personas que ingresaron:

Nivel de Formación - Ingresos



Se puede concluir que:

- Se operó un importante número de ingresos de personal en las distintas empresas demandantes.
- Existió un crecimiento en personal profesional y con alta capacidad de desarrollo.
- La incorporación de gerentes y mandos medios fue baja. Dichos cargos fueron cubiertos mayormente a través de promociones internas.
- Se aprecia una alta versatilidad del personal que posibilitó la concreción de varios desplazamientos horizontales.

Estas conclusiones contemplan el objetivo previsto para el Plan de Carrera de la institución, en la medida que se ha posibilitado la movilidad interna de un número importante de funcionarios (tanto en materia de promociones, como de movimientos o desplazamientos horizontales). Así, cabe destacar que durante el año 2008:

- El 20,5 % del personal fue promovido.
- El 25,6 % fue reasignado a otro departamento.
- El aumento del capital humano fue de un 35,89%, distribuido de la siguiente manera:

-Dependientes	12,82 %
-Personal tercerizado	10,25 %
-Facturación honorarios	12,82 %
35,89 % (*)	

(*) datos al mes de octubre de 2008.

Evaluación de Desempeño

Cada semestre el supervisor de cada una de las posiciones desarrolla la entrevista de Evaluación del Desempeño del personal a su cargo, busca implementar mejoras en la gestión general. En el pasado semestre (enero-julio de 2008) se incorpora en la práctica la evaluación de personas que en régimen de facturación de honorarios participan activamente de la gestión de la institución para dar cumplimiento a los objetivos estratégicos.

Capacitación

Al igual que en el año anterior, el entrenamiento se basó en el plan definido en diciembre de 2007, priorizando temáticas e intereses surgidos al momento de contratación de cada curso.

En este sentido cabe destacar:

- El 25% de la capacitación fue relacionada a temas comportamentales (seminarios dictados por Ariceta & Asociados), el resto fue vinculado a temas técnicos.
- El curso de Power Point (dictado internamente) tuvo una buena evaluación por parte de los participantes. En base a esta experiencia, se incluirá en el Plan de Capacitación 2009 alguna otra instancia que pueda ser dictada por funcionarios y que implique la transmisión de conocimientos ya adquiridos al resto de los compañeros.
- De las evaluaciones de desempeño obtenemos información sobre necesidades de capacitación, así como también se puede medir el impacto de la capacitación efectuada en las tareas que la persona desempeña. Para obtener esta medida más "afinada" es importante contar con la opinión de los gerentes de departamento.

De las cuatro actividades centrales previstas en el Plan de Capacitación y referidas a aspectos comportamentales, se cumplieron tres. Los detalles se exponen a continuación:

-Planificación Estratégica – 10.05.2008 - Bco. Comercial - 4 horas.

Objetivo: Integración, intercambio y sostenimiento de la cultura, los valores y objetivos de la institución para el año 2008.

Participantes: Se convocó a todo el personal de la institución, participando el 90% de los funcionarios.

A cargo de: Gerentes de departamentos y Asistente en Comunicación. Incluyó conferencia del Cr. Ariceta sobre “Cultura Organizacional”.

-Seminario - Taller: “Selfcoaching - Conflictos, Toma de Decisiones y Negociación para ejecutivos” – 16.05.08 - Holyday Inn - 9 horas.

Objetivo: Contribuir a una cultura de aprendizaje y liderazgo. Se expusieron y analizaron a lo largo del taller experiencias de los funcionarios acerca de los temas propuestos.

Participantes: La capacitación fue dirigida a directores, gerentes y mandos medios de la organización, participaron también en el grupo de trabajo la Cra. Patricia Alberro de Agolán y el Arq. Eduardo Ramos. La concurrencia fue del 100% de las personas convocadas.

A cargo de: Cr. Fernando Ariceta

-Taller vivencial: "Trabajo en Equipo" – 14.06.08 - Barbacoa del Parque - 8 horas.

Objetivo: Impactar en la motivación del personal y facilitar los procesos del trabajo en equipo.

Participantes: Fue convocado todo el personal de CND. Si bien la asistencia no fue obligatoria, se puso el acento en la importancia de contar con la participación de todos, resultando una asistencia del 100% de los convocados.

A cargo de: Cr. Fernando Ariceta.

Cabe destacar que cada departamento implementó el plan definido, referido fundamentalmente a temáticas técnicas, ejecutándose -promedialmente- un 60% de los recursos previstos para cada sector.

En definitiva, CND destinó aproximadamente 1.100 horas de capacitación a sus funcionarios en el año 2008.

Responsabilidad Social Empresaria

Dando continuidad a la línea de trabajo planteada en el año 2007 en esta materia, se priorizó la necesidad de seguir la línea de trabajo prevista, con foco en acciones internas, buscando promover la calidad de vida en el trabajo.

En tal sentido, la Comisión de RSE (conformada por integrantes de la institución que en forma voluntaria se dedica a esta labor) implementó las siguientes acciones:

- Actividades de gimnasia y yoga para empleados de CND y de otras instituciones que comparten el edificio (las mismas tienen el objetivo de promover la actividad física, dictadas por profesionales que simultáneamente tienen un rol en CND).
- En el mes de abril se convoca la Campaña del Abrigo. Lo recaudado fue donado a la Iglesia Anglicana a un Merendero ubicado en la zona del Cerro.
- Reciclaje de papel y cartón, dando continuidad al convenio establecido con Repapel.
- Desayunos de Trabajo: se continúa con la realización de estas instancias, en la medida en que propician la integración de los empleados y se desarrollan con muy buena convocatoria. Las instancias propuestas en el año 2008 fueron las siguientes:

- Presentación de los cometidos de UNASEP y COMAP, a cargo de los Sres. Alvaro Inchauspe, Emilio Corbo y Mariela Azzinari (29 de abril).
- Presentación de ANII, a cargo del Dr. Fernando Amestoy (26 de junio). Ambas instancias propician la integración con instituciones vecinas, con las cuales compartimos el edificio.
- “Vida Saludable”, a cargo del Dr. Winston Pérez y el Sr. Fabián Presciozzi de la ACJ (5 de setiembre).
- “La importancia de una alimentación saludable. Sepa cómo hacerlo”, a cargo de la Lic. Adriana Picasso (27 de noviembre).

Participación en evento benéfico organizado por la Escuela N° 239 Especial para Discapacitados, con la que CND colabora.

En oportunidad del 60º Aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, CND (como integrante de la Red de Empresas Públicas) adhiere al Pacto Mundial de Naciones Unidas, acogiendo los principios de conducta y acción contenidos en el mismo y que refieren a Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha contra la corrupción. A través de su incorporación, CND asume el compromiso de instaurar paulatinamente los diez Principios del Pacto en sus actividades diarias. El estilo de trabajo y actividades que efectúan las entidades adheridas al Pacto, implican el desarrollo de iniciativas conjuntas tales como: promoción de buenas prácticas empresariales, creación de foros de diálogo y redes de colaboración entre el mercado y la sociedad en las materias objeto del Pacto, entre otras.

-Taller de “Sesión de Lectura Comentada”. Se organiza con la participación de los empleados interesados y coordinado por un integrante de CND, con muy buena receptividad y excelente evaluación de parte de los participantes.

Inducción

Se ha diseñado una Cartilla de Inducción y se desarrolla un acompañamiento y presentación en la institución a los nuevos empleados que ingresan.

Esta actividad, llevada a cabo por el departamento de Recursos Humanos y el supervisor de la nueva posición, propicia una mejor y más satisfactoria adaptación de la nueva persona a la institución y a su puesto de trabajo.

Relacionamiento laboral

El gremio de empleados de CND (AFUCND) se reúne en forma periódica con Gerencia General y Gerencia de Recursos Humanos con la finalidad de conversar aspectos que atañen a la institución y a sus empleados.

En el marco de la Tercera Ronda de los Consejos de Salarios se discute la pauta por la cual se ajustaron los salarios en el mes de julio de 2008 y se incorporaron una serie de modificaciones en el Convenio Colectivo que pauta los lineamientos de trabajo de los empleados de CND.

c) Actividades del departamento requeridas por empresas vinculadas o proyectos afines

En el marco de este rol orientado a actividades de asesoría y consultoría, se ha apoyado la gestión, fundamentalmente de CVU y Agolán S.A.

Dicha labor ha demandado entre un 25 y un 30% de la carga horaria de la gerencia de departamento. Las intervenciones a que se hace referencia implican apoyar la propia gestión, con independencia de las actividades de reclutamiento y selección de personal que detalláramos en el capítulo correspondiente.

Cabe destacar que el grupo CND procura desarrollar una política en materia de recursos humanos que sea consistente en las empresas que la conforman.

8. Departamento Legal

A dos años de su creación formal, el departamento ha sido fortalecido como Gerencia independiente y ha incorporado un abogado a su plantilla permanente, con el objetivo de brindar asesoramiento integral a toda CND así como a alguna de sus empresas y/o programas vinculados. Asimismo, cuenta con dos asesores externos y planea para el próximo ejercicio contar con más asesores para temas específicos.

Todo ello ha sido realizado a fin de atender a las necesidades de la institución.

a) Acciones realizadas en la organización interna

A partir de febrero de 2008, se ha realizado la procuración de todos los expedientes judiciales desde el departamento, aun de los juicios llevados por profesionales externos a la institución. Este trabajó implicó, además, la participación directa en los juicios en coordinación con el abogado externo patrocinante.

Desde el mes de julio de 2008 se ha centralizado el archivo de convenios y contratos originales suscritos por CND. A estos efectos se ha elaborado una base de datos donde consta la información principal de cada contratación, que facilita el acceso a los mismos.

A partir del mes de agosto de 2008 se han confeccionado planillas electrónicas de control de todos los asuntos cometidos al departamento.

Asimismo, se ha participado en el diseño del expediente electrónico especializado para Legal, que comenzará a operar a pleno en marzo 2009.

Se han estandarizado diversos modelos de convenios institucionales y contratos, especialmente en lo relativo a Administración de Fondos de Terceros.

Se trabajó en un sistema de control de plazos de los contratos, que se encuentra totalmente implementado para aquellos casos en los que CND es parte directamente involucrada.

Ante la falta de material de estudios, se ha adquirido y ordenado material especializado en materia de fideicomisos, temas notariales, Derecho Administrativo, Comercial y Civil en general. Actualmente, se cuenta con una pequeña biblioteca jurídico- notarial.

En materia de capacitación, se ha asistido a conferencias sobre Fideicomisos, Ley de intereses, Ley de Concursos y Ley de Cooperativas.

b) Algunos índices de gestión

Respecto a los temas en los que se brindó asesoramiento jurídico y/o notarial, a continuación se desarrolla lo más significativo.

Desde enero 2008 a diciembre de 2008 se intervino en unos 40 convenios del Programa Corporación, 25 convenios de participación en el Programa Nacional de

Microfinanzas y 75 contratos de consultorías de Programas administrados por el Depto. de Mipymes, además de otras consultas.

Para el Departamento de Finanzas y Riesgos, además de consultas diversas, se revisaron más de 150 contratos de consultores, de obra, de servicios, etc. Asimismo, se participó en la preparación de convenios de administración de fondos, entre otros, con MTSS, con ICAU (MEC), con la IMM (TV CIUDAD), con MIDES (CNR), con OPP, con AECID, con BID.

Con el Departamento de Productos y Servicios se ha coordinado el trabajo en -por lo menos- 10 proyectos, a saber: Fideicomiso de Eficiencia Energética, Fideicomiso Museo del Carnaval, Fideicomiso del Taxi, Centro Cívico Ciudad de la Costa, contratos Uruguay Fomenta, CTM Salto Grande, Administración de fondos de Probides, convenio con OSE, Plan CIPRES y, en lo relacionado al Sistema Nacional de Garantías.

Con el Departamento de Asociaciones Público Privadas, se ha trabajado en conjunto en los siguientes temas: asesoría a la IMM para la licitación del Hotel Casino Carrasco; constitución de un Fideicomiso con ANP; convenio con MTOP, MEC, y MEF para administración del SODRE; contratos de CADASA-CND; proyectos con la Intendencia Municipal de Canelones y, en general, trámites registrables, publicaciones, reformas de estatutos, etc.

Se ha asesorado al Depto. de RRHH en varias consultas relacionadas a temas de Derecho Laboral.

Finalmente, se ha trabajado activamente con el Depto. de Administración en la elaboración de los contratos relacionados a la implantación del nuevo sistema informático, así como en los de mantenimiento de software de los diferentes sectores y programas de CND.

En cuanto al área estrictamente notarial se destaca que, en paralelo a los asuntos mencionados, se han realizado a diario las siguientes tareas específicas: Certificaciones de firmas, Poderes y Cartapoderes, Certificados de representación de CND y de empresas vinculadas, Declaratorias sobre directorios para inscribir en Registro de Comercio, Contratos de Prendas y sus cancelaciones.

c) Asesoramiento a empresas y/o programas vinculados

Se ha brindado asesoramiento legal y notarial a Corporación Fomenta (especialmente, en el tema de COPRONEC), AGOLAN S.A., Programa Emprender, SAINDESUR S.A., entre otros.

9. Comunicaciones

Habiéndose creado el sector Comunicaciones sobre fines de 2007, en 2008 se comenzó a afianzar gradualmente el sector, vinculado en forma directa al cambio cultural que se ha estado operando en la organización.

En ese marco, se continuó con las tareas que se venían desarrollando y se amplió el radio de acción.

Dentro de las funciones desempeñadas se cita:

- enlace con proveedores vinculados al sector, fundamentalmente Complot (agencia de publicidad) y Microsoft (servicios web). Con cada uno de ellos, y con los dos en forma conjunta se han diseñado e instrumentado servicios y productos. Se han supervisado los trabajos hasta la culminación de los procesos.
- sondeo de medios de comunicación
- asesoramiento interno puntual en la materia
- respuesta a consultas externas vinculadas al sector

En instancias en las que intervino CND – ya sea en calidad de organizadora, co organizadora, expositora o patrocinadora- se realizó, según los casos:

- redacción de invitaciones
- redacción de comunicados
- cobertura fotográfica (alternando con Complot)
- generación /adaptación de contenidos para la web, puesta on line de éstos
- solicitud de registro de audio y/o video en algún caso
- contacto con profesionales del área de otras organizaciones involucradas para coordinar trabajos.

Se intervino también en acciones vinculadas a la cartelería interna y externa del edificio.

a) Intercambio y capacitación

Se participó en encuentros, seminarios y cursos que contribuyeron a capacitar en el área de trabajo específica y a fomentar el intercambio con profesionales de la Comunicación.

- Seminario Comunicadores, en el marco del seminario Competitividad, entorno y estrategia, organizado por PACPYMES (Programa de apoyo a la competitividad y promoción de exportadores de la pequeña y mediana empresa). Fecha: julio de 2008.
- II Jornada sobre gobierno electrónico e inclusión digital, organizado por ANTEL en la Torre de las Telecomunicaciones. Fecha: agosto de 2008.

Se participó asimismo en las conferencias y/o paneles sobre Comunicación en eventos en los que colaboró CND en calidad de auspiciante o similar, como por

ejemplo en el Forum - VI Foro Internacional de Management y Marketing de Negocios organizado por ADM (Asociación de Dirigentes de Marketing).

Comunicaciones CND y un representante de Uruguay Fomenta - junto con sus homólogos de otras organizaciones vinculadas al desarrollo que funcionan en el mismo edificio - iniciaron un ciclo de reuniones periódicas a los efectos de compartir inquietudes, optimizar recursos y planificar acciones conjuntas.

b) Apoyo a proyectos

Se recibieron por diferentes vías más de 60 propuestas para participar en proyectos de diversa índole.

Cada uno de ellos recibió su correspondiente evaluación. En función de los objetivos de la organización y el plan estratégico manejado, se estudió en cada caso si era conveniente o no la participación de CND, y en caso afirmativo bajo qué modalidad intervenir.

Se procuró contemplar a los diferentes públicos que tienen relación con CND.

Con la intención de cultivar el nexo con el ámbito académico, concretamente con la Facultad de Ciencias Económicas y Administración, se brindó apoyo a:

- 8º Congreso Latinoamericano de Sociedades Estadísticas Facultad de Ciencias Económicas y Administración – UDELAR
- Agenda 2009 - Ciencias Económicas

La Corporación colaboró con seminarios, encuentros y otros proyectos de alcance local, nacional e internacional.

A saber:

- FIA 2008 - Foro Innovación de las Américas
- Forum - VI Foro Internacional de Management y Marketing de Negocios – ADM
- Semana de la Calidad – INACAL
- Premio Nacional a los Exportadores de Servicios
- Actitud Pyme II – II Muestra nacional de servicios y productos para optimizar tu negocio - en la Torre de las Comunicaciones (ANTEL)
- MIDES - Bibliotecas para neo-alfabetizados
- Expo Apícola

c) Presencia en medios de comunicación

Con respecto al año anterior, una de las características de 2008 fue la mayor presencia de CND en medios, tanto en espacios contratados como en contenidos.

Autoridades de la Corporación fueron entrevistadas en diferentes medios, convirtiendo así a CND en generadora de contenidos, ocupando espacios en la agenda mediática.

Acciones publicitarias

En 2008, CND realizó diversas acciones publicitarias, con un perfil institucional en algunos casos y en otros referida a un proyecto determinado.

Todo esto resultó innovador en la propia organización. De esta forma se dio a conocer lo más destacado de la gestión de CND en esta administración, en un estilo sobrio y comprometido.

Lo más importante a señalar es la campaña publicitaria en medios masivos, que tuvo difusión en el segundo semestre del año.

Campaña publicitaria

Fue desarrollada en coordinación con la agencia de publicidad Complot

Más allá de los aspectos puramente estéticos y creativos, es pertinente indicar como rasgo distintivo el nuevo eslogan. A raíz de una conceptualización de lo que implica "la nueva CND", teniendo en cuenta la impronta de este Directorio, se llegó a una fórmula de gran aceptación dentro y fuera de Corporación, que marca una identidad: "Orgullosos de ser parte".

A partir de ese momento el eslogan identificó a todas las comunicaciones de CND.

La campaña consistió en cinco piezas de prensa, publicadas en diarios, semanarios y revistas y en la web de CND. Cada una de ellas se refirió a un proyecto de CND.

La campaña de radio fue exclusivamente sobre Uruguay Fomenta.

Hubo presencia, además, en el sector Empresariales en los informativos de televisión.

Lanzamiento y difusión Uruguay Fomenta

En julio de 2008 se inauguró el área Uruguay Fomenta, sumándose al portal existente desde 2007 la atención al público en forma personalizada.

El sector Comunicaciones trabajó intensamente en las tareas referidas a la difusión del área, aportando en la planificación y gestión de acciones publicitarias.

Esto abarcó presencia en medios de prensa, televisión, radio, acciones publicitarias en diversas zonas de Montevideo y la realización y distribución de diversos materiales gráficos.

Intervención en otras publicaciones

Más allá de la pauta en medios masivos, CND colaboró en medios especializados y en publicaciones puntuales.

A continuación destacamos:

Prensa

- Anuario 07/08 El Observador - 10 años
- Publicación del MTOP - El Observador
- Guía Auxilio Pymes - Actitud Emprendedora
- Revista Somos Uruguay
- Revista ANMYPE
- Revista Calidad Uruguay

TV

- Espacio Pymes / TV Ciudad

Web

- Producción Nacional

Folleto institucional

Se realizó una nueva versión actualizada del folleto institucional.

Presenta una síntesis de las grandes áreas en las que opera CND, destacando los proyectos que se estaban desarrollando en ese momento y aquellos en vías de concretarse a la brevedad.

Tarjeta virtual y almanaques

Con motivo de las fiestas tradicionales, se realizó una tarjeta animada como saludo virtual de la institución.

Como complemento a esto, se diseñaron almanaques 2009.

Contacto con medios locales del interior del país

Como preámbulo a lo que será la visita de voceros de la CND por diferentes departamentos del Uruguay (prevista para 2009), con la firma de convenios en Salto y Paysandú se efectuaron contactos con medios locales.

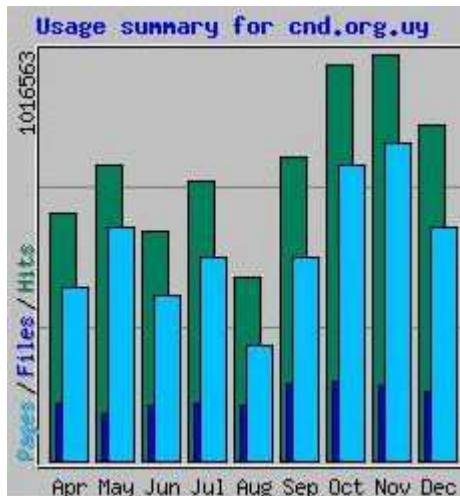
En procura de darle difusión a los convenios y a la gestión de la CND en términos generales, se realizaron gestiones tendientes a establecer vínculos, que incluyeron entrevistas para radios, canales de TV y medios de prensa de alcance departamental.

d) Reestructuración del portal CND

Con la intención de lograr la mayor autonomía posible y adquirir habilidades para el óptimo manejo de www.cnd.org.uy, se tomó un curso para el manejo del portal web organizado por Microsoft, empresa encargada de administrar el portal de CND.

Se hicieron cambios en la estructura del portal. Se procesó un aumento importante en las visitas al portal de CND, según lo confirman las estadísticas. Los datos indican que en todo el año 2008 se registró un total de unas 90.000 visitas reales.

El número de visitas no sólo aumentó en forma significativa con respecto a años anteriores, sino que durante el año en sí se produjo un incremento.



II - Informe de gestión del Ejercicio 2008

Se exponen los resultados del ejercicio 2008 comparados con los del ejercicio 2007, expresados en miles de pesos uruguayos ajustados por inflación:

RESULTADOS TOTALES	2007 (*)	2008
Concepto	Miles \$	Miles \$
Resultados financieros operativos	38.093	80.598
Otros resultados operativos	18.963	24.412
Gastos de administración	-42.223	-51.974
Resultado gestión directa	14.833	53.036
Otros resultados no operativos	-1.295	-2.203
Participaciones en empresas	106.468	-254.248
Creación/cancelación de previsiones	56.309	-140.534
Resultado por quita obtenida	11.882	2.508
Diferencia de cambio real + RDM	-292.129	-23.730
Resultado del ejercicio	-106.932	-365.157

(*) Importes expresados en moneda homogénea de poder de compra del 31 de diciembre de 2008.-

Se analizan a continuación los capítulos de resultados más significativos de la CND en el ejercicio 2008.

Resultados financieros operativos y otros resultados operativos

El resumen de los resultados operativos obtenidos en el ejercicio, detallado en miles de pesos uruguayos, muestra:

RESULTADOS OPERATIVOS	2007 (*)	2008
Concepto	Miles \$	Miles \$
Intereses ganados NBC	31.975	0
Intereses ganados por colocaciones financieras	0	40.934
Intereses ganados	4.716	10.576
Honorarios Adm. fondos/fideicomisos	11.086	18.834
Asesoramiento y otros servicios	1.888	5.578
Tenencia de Bonos	323	21.541
Cancelación deuda	5.989	0
Diferencia Cotización UI	1.078	7.548
Total	57.056	105.011

(*) Importes expresados en moneda homogénea de poder de compra del 31 de diciembre de 2008.-

Gastos de Administración

Dentro del capítulo gastos de administración del Estado de Resultados, se exponen todos aquellos gastos referidos al propio funcionamiento de la institución. El total de gastos administrativos para el ejercicio 2008 se ubicó en los \$ 53.036.509.

GASTOS ADMINISTRACIÓN	2007 (*)	2008
Concepto	Miles \$	Miles \$
Retribuciones y cargas sociales	27.296	31.715
Honorarios profesionales y técnicos	2.670	4.141
Servicios e insumos	4.468	6.088
Arrendamientos	1.180	1.440
Tributos	2.068	1.900
Publicidad	1.029	2.915
Varios	3.512	3.775
Total	42.223	51.974

(*) Importes expresados en moneda homogénea de poder de compra del 31 de diciembre de 2008.-

Resultado gestión directa

El resultado de gestión directa de la CND arroja una ganancia de aproximadamente unos USD 2 millones, confirmando por segundo año consecutivo la política establecida en el Plan Estratégico 2006-2010 de transitar hacia una institución con resultados positivos.

Resultados por participaciones en empresas

En el siguiente cuadro, se resumen los resultados de las participaciones en empresas valuadas a su VPP y el resultado por venta de acciones:

RESULTADOS EMPRESAS	2007 (*)	2008
Empresa	Miles \$	Miles \$
CVU S.A.	136.154	-241.815
AGOLAN S.A.	-39.649	-10.630
ALUR S.A./Venta acciones 2007	10.925	0
SAINDESUR S.A.	-312	-255
CONAFIN AFISA	-88	-812
CADASA	-320	-866
Otros	10	-416
Total	106.720	-254.794

(*) Importes expresados en moneda homogénea de poder de compra del 31 de diciembre de 2008.-

Se observa una caída en los resultados por inversiones en empresas, la misma se explica fundamentalmente por la pérdida experimentada en los resultados de la Corporación Vial del Uruguay S.A. debido a modificaciones contractuales acordadas en el presente ejercicio por los servicios de concesión de obras públicas de infraestructura entre CND y el MTOP con la conformidad expresa de CVU.

El propósito de estas modificaciones es reducir los riesgos a los cuales estas expuesta CVU, a cambio de una reducción en los márgenes de obra previstos en el contrato hasta ahora vigentes.

Los referidos cambios contractuales, que entraron en vigencia en julio 2008, afectaron los resultados del presente ejercicio debido a la reducción en el margen acumulado de la concesión.

Resultado por Previsiones: por juicios, créditos incobrables, mayor/menor valor

PREVISIONES NETAS	2007 (*)	2008
Empresa	Miles \$	Miles \$
AGOLAN S.A.	25.014	-119.782
CANALMAR S.A.	30.876	-9.745
DUILIO PARMA/VIBOBUSA	-2.836	-8.474
EL MAGO	4.576	0
NOBELOY S.A.	114	122
Otros	-1.436	-2.655
Total	56.308	-140.534

(*) Importes expresados en moneda homogénea de poder de compra del 31 de diciembre de 2008.-

De acuerdo a los resultados de las previsiones netas, la pérdida más significativa corresponde a Agolan S.A.. La situación de la empresa está enmarcada en una especial coyuntura debido a una serie de factores tanto internacionales como de origen nacional, que determinaron la obtención de un resultado negativo a pesar de los esfuerzos y medidas tomadas. Dentro de estos factores se destacan las dificultades que atraviesa el sector textil en el mercado internacional con una fuerte competencia de China e India en cuanto a precios y la crisis financiera internacional que ha restringido las posibilidades de ampliar los mercados en las condiciones actuales.

La baja del tipo de cambio en casi todo el ejercicio contable de Agolán S.A. (octubre-setiembre) provocó una baja significativa en los ingresos por exportaciones, en tanto los costos de producción (básicamente mano de obra y lana) los primeros en pesos incrementados por inflación, los segundos en dólares incrementados por la suba de los precios de los commodities a nivel internacional durante la mayor parte del ejercicio, provocaron bajas significativas en los márgenes operativos, alcanzándose en algunos productos, márgenes de producción negativos.

El ejercicio que comenzó la empresa en octubre de 2008 propone una fuerte racionalización de costos e incremento de productividad de la empresa. Se apuesta a la búsqueda de nuevos productos y mercados que permitan mejorar la ecuación costo de producción / precio de venta, del mismo modo que se estima que con la baja de precios de los commodities se produzcan bajas en el costo de la materia prima.

No obstante lo expresado, es evidente que todas estas son medidas cuyos efectos no son inmediatos.