



**CND**

**CORPORACION NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO**

# **PLAN ESTRATÉGICO CND 2023**

**Marzo 2023**

A photograph of the Teatro Politeama building, a grand structure with a curved facade and classical architectural details. The name 'TEATRO POLITEAMA' is inscribed on the upper part of the facade. The building is light-colored and features arched windows and doorways. A blue rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

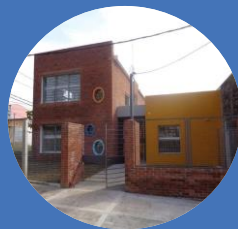
# 1. Lineamientos Estratégicos

## MISIÓN



**Brindar servicios** a Ministerios, Intendencias, Entes y Empresas Públicas, y Sector Privado para la **consecución de los objetivos de desarrollo** del país mediante la **excelencia de gestión con enfoque al ciudadano y responsabilidad social**.

## VISIÓN



Ser un **referente** nacional e internacional como **facilitador para la ejecución de políticas públicas** orientadas al desarrollo.

## VALORES



Profesionalismo, Excelencia, Trabajo en equipo, Transparencia, Iniciativa, Pro actividad, Compromiso con la Sociedad




# TRES GRANDES LÍNEAS DE ACCIÓN

**Apoyar el  
Desarrollo de  
Infraestructura**

**Colaborar en la  
mejora de la  
eficiencia de la  
Gestión del Sector  
Público**

**Brindar Servicios  
Fiduciarios para la  
Estructuración  
Financiera de  
Proyectos**

A photograph of the Teatro Politeama building, a classical structure with a curved facade and arched windows. The name 'TEATRO POLITEAMA' is inscribed on the upper part of the facade. A blue rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

## 2. Objetivos Estratégicos: Plan 2023

# CUADRO DE MANDO INTEGRAL: OBJETIVOS 2023



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023

## Apoyar en la Ejecución y Eficiencia de las Políticas Públicas

### Facilitar el Desarrollo de Infraestructura

### Colaborar en la Mejora de la Gestión del Sector Público

### Facilitar la Estructuración Financiera de Proyectos

**Brindar Servicios de Excelencia y Calidad**

**-Ofrecer Soluciones Viables a los clientes para la ejecución de sus proyectos**

**-Posicionar a CND como referente en infraestructura**

**-Compromiso con el medio ambiente y la comunidad**

**-Contar con Procesos y Metodologías de Trabajo Actualizados**

**-Trabajar en forma coordinada entre áreas y empresas**

**-Mejorar la productividad**

**-Tener sistemas de información eficientes**

**-Adecuado manejo de riesgos**

**-Fortalecer sistema de Gestión x Competencias**

**-Capacitar al personal en temas claves**

**-Fomentar el conocimiento interno de la organización**

**-Cumplir con normativa de salud y seguridad**

**-Cuidar la motivación y el clima laboral**

**-Obtener resultado operativo positivo**

**-Optimizar los costos y la utilización de recursos**

**-Márgenes adecuados por líneas de negocio**

**-Optimizar los ingresos por colocaciones financieras**


**USUARIOS**

**PROCESOS INTERNOS**













**APRENDIZAJE**

**FINANCIERA**

# USUARIOS: OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicadores
Brindar Servicios de Excelencia y Calidad	Mejorar el servicio al cliente para potenciar los clientes actuales	Reuniones clientes operativos
	Cumplir con los estándares de calidad fijados	Certificación de calidad ISO 9001 Ordenamiento de información requerido para certificación QAR Auditoría 2023
Ofrecer Soluciones Viables para la Ejecución de Proyectos	Diversificar opciones de servicios en materia de Estudios	Incorporar Estudios de Impacto Ambiental Incorporar Evaluaciones de Impacto
	Brindar soluciones de estructuración financiera	2 Proyectos con participación de Finanzas en la estructuración Instrumentar Financiamiento del FISU
		

# USUARIOS: OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicadores
Posicionar a CND como Referente de Infraestructura	 <b>Fortalecer vínculos con sector público y multilaterales</b> 	Nuevo brochure de infraestructura / Video CND 1 Fondo multilateral para el sector publico
	 <b>Fortalecer vínculos con intendencias</b> 	2 Proyectos en el marco del nuevo PDGS
	 <b>Articular con el sector público para la digitalización de la construcción</b> 	7mo Encuentro Nacional BIM
Compromiso con el Medio Ambiente y la Comunicad	 <b>Velar por el impacto ambiental de CND</b> 	Certificación en Medio Ambiente ISO:14001 y en Seguridad Laboral ISO:45001
	 <b>Ejecutar Fondos Ambientales</b> 	Avanzar en la acreditación del FVC Ejecutar 60% del Readiness 3 3 Obras en ejecución del Proyecto Binacional
	 <b>Velar por impacto ambiental de los proveedores</b> 	Metodología de reducciones de emisiones por proyecto

# PROCESOS INTERNOS: OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicadores
Contar con Procesos y Metodologías de Trabajo Actualizadas	➡ Consolidar nueva estructura ➡	Informe de servicios prestados Legal/ACOS
	➡ Contar con aplicaciones de negocio actualizadas ➡	Diagnóstico de las aplicaciones (TI) Diagnóstico del parque de equipamiento informático 25 Puestos de trabajo actualizados
	➡ Sistematizar y automatizar procesos de trabajo ➡	Implementar 2 RPAs presupuestados Actualizar política de pagos
Mejora de Productividad	➡ Monitorear la actividad de las áreas ➡	Margen Bruto (M2) de ACOS y AdF
Trabajar en forma coordinada entre áreas y empresas	➡ Avanzar en la homogeneización de la presentación de la información de las empresas ➡	Cargar presupuesto de CFU en Adaptive

# PROCESOS INTERNOS: OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicadores
Mejorar los Sistemas de Información	Mantener servidores y sistemas actualizados	Implementar GIA Web
	Mejorar eficiencia operativa en base a sistemas de info.	Registro de empresas en plataforma web
	Mantener actualizado el inventario físico	Inventario físico de bienes propiedad de CND
Adecuada Administración y Manejo del Riesgo	Adecuada cobertura de Auditoría Interna	100% de los informes de auditoria aprobados por Directorio
	Seguimiento de observaciones de riesgo	Reporte de seguimiento de observaciones Ejecución >70% de planes de acción Informe compilado de riesgos y acciones
	Adecuado manejo del riesgo	Ajustar Política de Prevención Lavado de Activos
	Brindar Continuidad del Negocio	Elaborar Plan de Continuidad del Negocio

# APRENDIZAJE Y DESARROLLO: OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicadores
Aplicación del Sistema de Gestión Por Competencia	Mejorar la efectividad y el alcance de las evaluaciones	Empleados evaluados al 31/6: 100% Actualizar formularios con énfasis en la priorización de las competencias y feedback
Conocimiento Global del Negocio	Fortalecer el conocimiento de la organización	Encuentros Corporativos de Formación Transversal: 2
Motivación, Clima Laboral e Identidad Corporativa	Promover ámbitos y hábitos de trabajo saludables	Implementar el Plan de Trabajo de la Comisión de Salud Plan de Vigilancia de salud del personal
	Política de género	Perfiles de Cargo revisados sin discriminación
Entrenamiento y Desarrollo del Personal	Capacitar al personal en temas claves	Capacitación en Fideicomisos Capacitación en Financiamiento Sostenible
	Mejorar la ejecución del Plan de Capacitación	Actividades previstas / realizadas: Min 90%

# FINANCIERA: OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo General	Objetivo Específico	Indicadores
Obtener Resultado Positivo	Obtener resultado neto positivo en CND	Resultado Neto CND (M5)
Valor Agregado por los Servicios Ofrecidos	Márgenes directos positivos globales y por áreas	Resultado Operativo CND (M4) Márgenes Brutos (M2) de las líneas de negocio Ingresos de las líneas de negocio
	Renegociar proyectos no rentables	Renegociar convenios UTEC e INAU
Optimizar Estructura de costos	Utilizar eficientemente los costos de estructura	Costos de los servicios prestados Variación de costos respecto al presupuesto Ratio Resultado sobre Patrimonio (según OPP)
Obtener Mayor Retorno por Colocaciones	Optimizar la generación de ingresos por intereses financieros	Fondos colocados / Fondos disponibles: 90% Intereses ganados Interesas ganados acum. / promedio invertido



**CND**  
CORPORACION NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO

**GRACIAS!**

**Marzo 2023**